PRICE : ₹150

द कोऑपरेटर

THE COOPERATOR

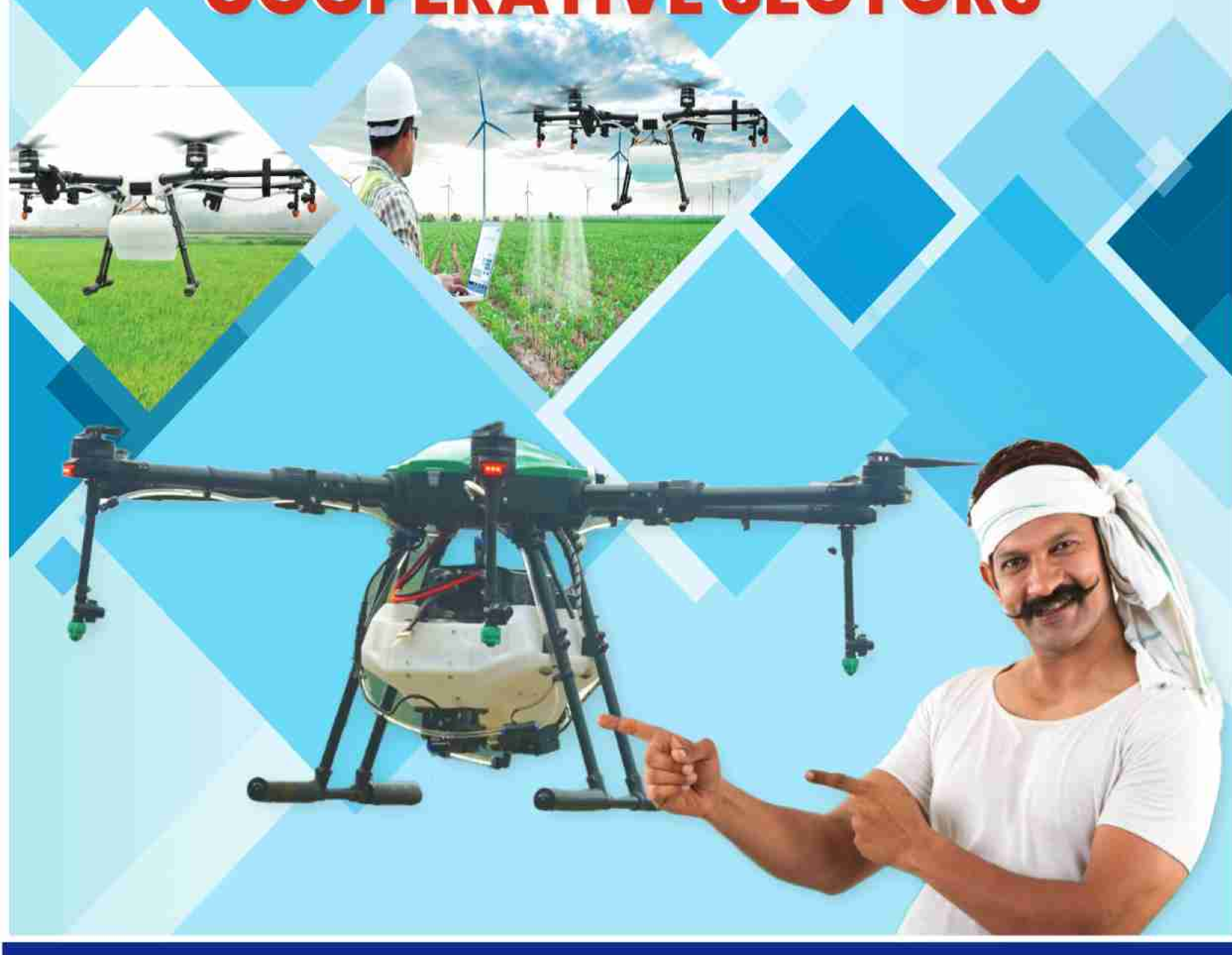
VOL. 63 NO. 04 | OCTOBER 2025

Total Pages with Cover : 36

PROGRESS NCUI PROSPERITY PEACE

International Year of Cooperatives 2025
Cooperatives Build a Better World

Harnessing Drone Technology for the Growth of COOPERATIVE SECTORS



NATIONAL COOPERATIVE UNION OF INDIA

सुरक्षित निवेश अधिकतम आय

एसएलआर/नॉन-एसएलआर प्रतिभूतियों के क्रय-विक्रय
एवं
सहकारी संस्थाओ के निश्चित-आय वित्तकोष प्रबंधन
का विश्वसनीय स्रोत

POWER GILT
TREASURIES

2025

84520 13283, 98300 59588
investment@powergilt.com

THE COOPERATOR

द कोऑपरेटर

VOL. 63 NO. 04 | OCTOBER 2025

INSIDE

International Year of Cooperatives 2025

Cooperatives Build a Better World

Bharat Taxi: A Strategy to attract youth in to the Cooperative Movement — 03
Dr.G.Veerakumaran

Harnessing Drone Technology for the Growth of Cooperative Sectors — 06
H.S.K.Tangirala, Dr.Sonali Katoch

Indian Knowledge Systems as a Governance Framework for Cooperatives: The Policy as Yajna Model — 11
Komal Gupta

ड्रोन दीदी योजना "महिला सशक्तिकरण और कृषि नवाचार की दिशा में उत्तर प्रदेश सहकारिता मंत्रालय का महत्वपूर्ण कदम" — 16
विनीत नाहटा

राष्ट्रीय सहकारिता नीति 2025 - सहकारिता के क्षेत्र में मिल का पत्थर। — 19
दीपक कुमार

भारत में सहकारी आंदोलन: 'सहकार से समृद्धि' तक का सफर — 21
अनंत दुबे

"News and Views" — 24

Editor-in-Chief

Dr. Sudhir Mahajan

Editor

Sanjay Kumar Verma

Group Editor

Ved Prakash Setia

Subscription Rates

Annual - ₹ 1500/-

For Articles

Contact: Ved Prakash Setia

Mobile No. 9810642944

Published By

National Cooperative Union of India

Tel: 011-49407837, 41811157, 40793299

E-mail: ncui.pub@gmail.com,

ncui.pub@india.coop

Disclaimer

The Cooperator is owned & published by National Cooperative Union of India. No person, organization or party can copy, re-produce or re-distribute the content of this magazine or any part of this publication without a written consent from the editor's panel & the author/s of the content, as applicable. The content/data available in the reports and related are from secondary & primary sources (industry experts, veterans, news media, Government of India, etc.). However, with respect to available data sources, neither the organization nor its employees make any warranty, expressed or implied, for any error in the report/article, and take no legal liability against the same.

MINISTRY OF COOPERATION

NATIONAL COOPERATIVE UNION OF INDIA

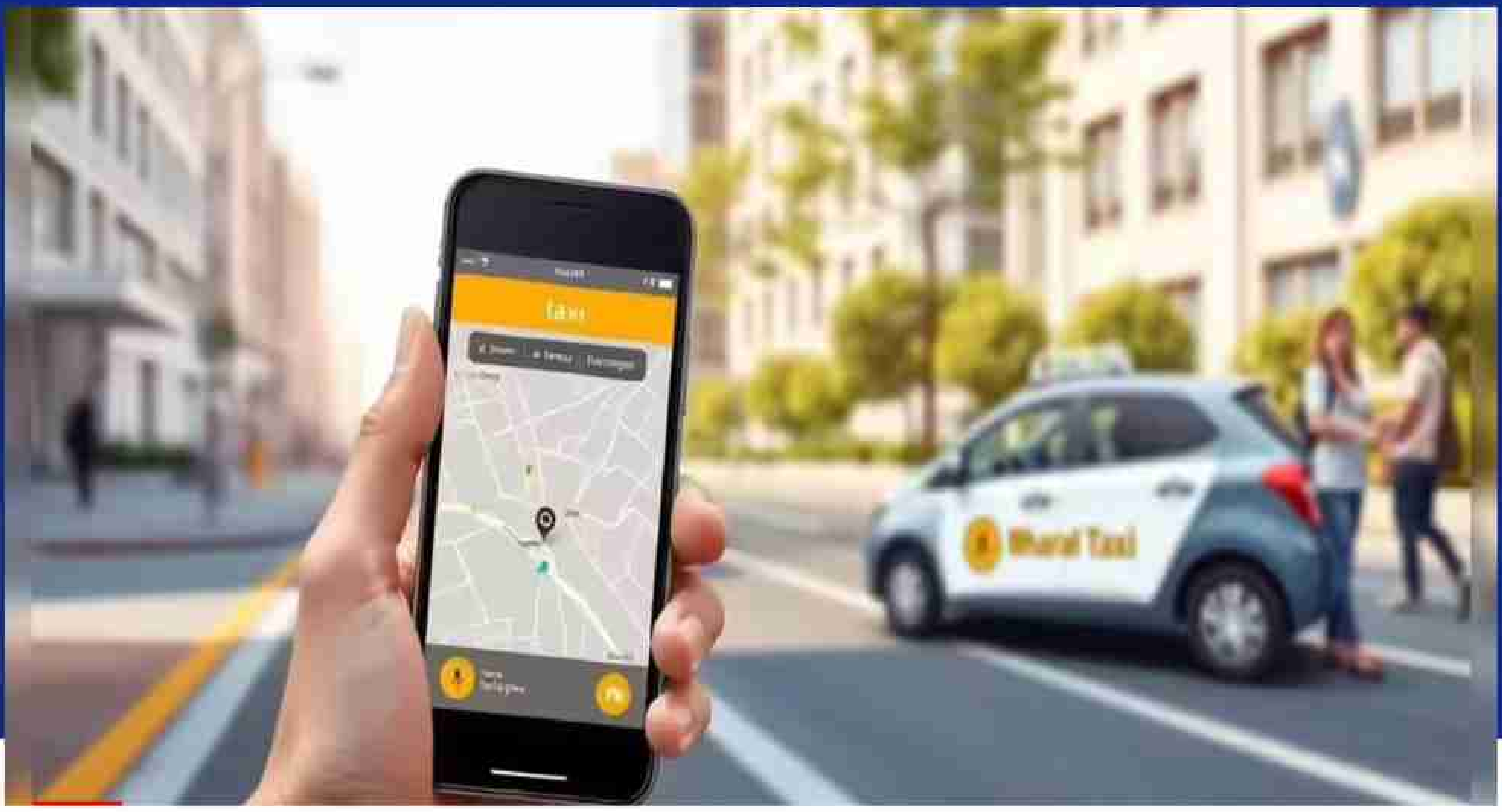
CEAS-LMS

NCUI HAAT

THE MEGHALAYA CO-OPERATIVE APEX BANK LTD.
MCAB
MEGHALAYA COOPERATIVE APEX BANK
(A SCHEDULED BANK)
Proudly Brings you Mobile Banking
Check your Balance
Transfer Money anywhere in India - IMPS, etc.
Get a Mini Statement
Mobile/DTH/ Data Card Bill Payments and Recharge
Banking at your Fingertips
Available on the App Store
GET IT ON Google play
Visit www.megcab.com for details
Other Digital Services: 1. Shop Online using our ATM 2. RTGS/NEFT/IMPS 3. DBT 4. PFMS 5. NACH
*Terms and Conditions Apply

Bharat Taxi: A Strategy to attract youth in to the Cooperative Movement

Dr.G.Veerakumaran*



Introduction

The fundamental nature of homo sapiens is migration for food and safety. Human civilisations have evolved by identifying the right place to live. Domestication of wild animals and human mobility goes together. Mobility brought economic prosperity and new ideas for better living. Human history witnessed a sea of changes in the passenger transportation from donkeys, horses, bulls, elephants, camels, dogs with carts without carts to the modern bicycles, cars, buses, trains, ferries, ships, and airplanes and so on. While the rich were owners of many such transport means , the poor were using public transport. Industrialisation and Urbanisation have made public transport an inevitable element of economic growth. The pricing of such mode often led to conflict between the service provider and the consumer. In the recent past , with the the help of technology, platform companies such as Uber , Ola, Lyft (USA), Bolt (Europe/Africa), Didi (China), and Grab (Southeast Asia), Meru Cabs, inDrive, BluSmart (EV focused), Savaari, and Rapido (primarily bike taxis) are very well facilitating the passenger movement. However, all these companies are profit oriented and the taxi drivers get meager income for their swet. Cooperative movement works against exploitation of workers and the cooperatives proved its worth in improving the livelihood of the proletarians through its inclusive and democratic means. Transport cooperatives are yet another initiative to serve its stakeholders better than the private companies.

Organisation

Already there are three Multi-state and 4211 state level transport cooperatives in operation.Thenewlyregistered (06.06.2025) Multi-State Sahakari Taxi Cooperative Ltd, is yet another unique venture promoted by eight national level organisation namely the National Cooperative Development Corporation (NCDC),Amul,NAFED,NABARD, IFFCO, KRIBHCO, NDDB, and National Cooperative Export Limited (NCEL) with an authorized share capital of Rs.300 crores. The area of operation is restricted to Delhi, Uttar Pradesh, Gujarat, and Maharashtra.The purpose behind this cooperative enterprise is that to offer a cooperative-owned, driver-led alternative to existing ride-

*Former Professor and Head,Department of Cooperative Management,College of Cooperation, Banking and Management,Kerala Agricultural University

hailing platforms.

The two major objectives of the said cooperative are :

- To ensure better financial returns for drivers.
- To provide quality, safe, and affordable services to passengers.

The promoters have taken the right step in identifying the national level institute IIMB for developing technology and managerial solutions. Its major beneficiaries are drivers and they are assured of the entire profit accrued on their labour. The Multi-State Sahakari Taxi Cooperative Ltd, will be managed on internationally acclaimed cooperative principles, the Multi-State Co-operative Societies (MSCS) (Amendment) Act, 2023 and The 97th Constitutional Amendment Act of 2011.

Operational Model

The Multi-State Sahakari Taxi Cooperative Ltd, will operate with the brand name of Bharat Taxi and will purchase cars and the enrolled drivers will operate with the app to be developed soon. Otherwise, the operational model will be a copycat of existing models. The unique difference would be

1. Cars are owned by the cooperative and
2. lion share of profit will go to the driver.

Policy Implications

1. Cooperative Transport Services are neither unique in India nor in a foreign land. The transport sector has already used the time tested Technology. However, this initiative is laudable and the need of the hour. Considering the market potential for ethical business, the cooperative has high potential for growth and customer reach.

2. It seems that the vehicles will be purchased by the cooperative and the enrolled drivers will operate like corporation bus drivers. In that case , responsibility of operation and maintenance will be with the cooperative society. Instead, the cooperative society can provide loans to the drivers to purchase vehicles and deduction may be made from the service charges. Moreover, if vehicles are purchased by the society, there will be a problem in scaling up of business. Moreover, in the AMUL model, the cooperative need not own any cattle, rather encourage the farmers to own milch animals. This new cooperative should try to make the drivers as owners of the taxi.

3. No idea why the cooperative is restricted to a few states of the nation, better expand to the entire country by using their state official languages and the drivers should invariably be from the state where they operate.

4. To start with 200 drivers were enrolled, considering the propaganda and the capital to be invested , the promoters should expand their business.

5. It's good to avail the services of IFFCO Tokio insurance and it will be a step towards cooperation among cooperatives.

6. The Union and state governments, public sector organisations and other cooperatives of all levels may be encouraged to avail the services of Bharat Taxi.

7. Pure Professionalism should exist and any form of officialisation or politicalisation needs to be nipped in the bud.

8. The new cooperative can have its own fuel and recharging stations, or can avail the fuel station services which would be started by the PACSs.

9. The service providers should be given proper training on customer care, gender sensitivity, dealing with non-natives, safety and hygiene and driving skill by the industry experts on a continuous basis.

10. In addition to the Board of Management, there must be an internal monitoring

committee consisting of all stakeholders, should meet on regular intervals to identify and rectify the existing and future problems.

11. The Cooperative Society should have a legal cell, since the motor business involves many litigations.
12. Above all, both direct and indirect taxes for the drivers income and for the cooperative society may be exempted.

Conclusion

In India the cooperative sector is one among the other sectors of the economy. But with respect to inclusive growth private firms have little role to play. Cooperative entrepreneurship encourages enterprising youths to emerge as a member owner and to manage the cooperatives democratically. This Multi-State Sahakari Taxi Cooperative Ltd is a timely intervention to attract youths into the cooperative fold and to secure better employment and reseanoble income to lead a sustained decent life. Though there is a threat from driverless cars, it may not get realised in the immediate future. This model may be good provided the management takes into consideration the failure of many such transport cooperatives. Cooperative effort with professionalism and honesty will never fail. As long as human migration takes place particularly for job and leisure , this business has potential and will sustain.

-Cooperation is the key to national progress-

◆◆◆

With Compliments From

THE GUJARAT STATE CO-OPERATIVE UNION

"Accredited by NABARD – C-PEC (BIRD), Lucknow as a Centre for Professional Excellence."

"Sahyog", B/h-Jyoti Sangh, Relief Road, Ahmedabad-380 001, (Regd. No. 24950, Dt. 19.04.1960)

Phone: (079) 25351544 /2220 Fax : (079) 25351360 E-mail: gscu@rediffmail.com

Six Junior Co-operative Training Centres run and managed by Union.

Aims and Objectives

- **To impart education to Co-operative Societies and Board of Management on various important aspects of co-operative movement.**
- **To act as coordinating agency on all matters pertaining to cooperative education and function as a body of experts in the matters relating to education and training.**
- **To function as focusing centre on non-official on various subjects pertaining to the movement and representing it.**
- **To promote study and research of problems connected with cooperation.**
- **To conduct training classes, manage training centres, prescribe courses of instructions for them, conduct examination and award diplomas and certificates.**
- **To conduct program for Co-operative Education and Training from Rural to State level by male and female Co-operative Education Instructors (CEI) through District Co-operative Union located in various districts of Gujarat.**

Ghanshyambhai H. Amin
Chairman

Bhikhabhai Z. Patel
Hon. Secretary

Ravindrasinh A. Rana
Vice-President

Arvindbhai D. Tagadiya
Hon. Secretary

Dr. Rajendra C. Trivedi
Executive Officer

Harnessing Drone Technology for the Growth of Cooperative Sectors

*H.S.K.Tangirala**
*Dr.Sonali Katoch**

Drones, also called Unmanned Aerial Vehicles (UAVs), are aircraft that operate without a human pilot onboard. They are controlled either remotely by an operator or autonomously using software, GPS, and onboard sensors. In agriculture, industry, defense, and cooperative sectors, drones are used for surveillance, spraying, mapping, logistics, monitoring, and research. Drones come in different sizes and weight categories, depending on their purpose.

1. Classification by Size: Drones are often grouped into five size categories. At the smallest level are Nano drones, weighing less than 250 grams. These are palm-sized, light, and usually used for hobby flying, indoor training, or small agricultural tasks like greenhouse monitoring. Slightly bigger are Micro drones, which weigh between 250 grams and 2 kilograms. They can carry small cameras and are used for short-distance crop surveys, wildlife monitoring, and educational purposes. The most widely used category in agriculture is Mini drones, weighing between 2 and 25 kilograms. These can fly for longer durations, carry small payloads like pesticide tanks, and are ideal for precision agriculture and cooperative farming. Small UAVs, in the 25–150 kg range, are capable of carrying heavier loads and flying for hours, making them suitable for large-scale cooperative farms, land surveying, irrigation mapping, and disaster management. Finally, Large UAVs, weighing more than 150 kg, resemble small aircraft and are used mainly in defense, military surveillance, regional monitoring, and large-scale logistics rather than direct farming.

2. Classification by Design: Drones are also classified by their structure and how they fly. Fixed-wing drones resemble airplanes and are efficient for covering long distances, making them ideal for large-scale land surveys and mapping projects. Rotary-wing drones, such as quadcopters, hexacopters, and octocopters, use rotating blades for lift. They are easier to maneuver, can hover in place, and are widely used in agriculture for spraying, monitoring, and surveillance. A third type, hybrid drones,

*Director (Retired)National Council for Cooperative Training
*Research Officer CCS National Institute of Agriculture Marketing, Jaipur

combine the advantages of both designs. They can take off and land vertically like rotary drones but fly long distances like fixed-wing drones, making them highly versatile.

3. Classification by Range and Altitude: Another way to categorize drones is based on how far and how high they can fly. Close-range drones can fly up to 5 km and are mostly used for small field inspections. Short-range drones operate within 50 km and are useful for cooperative farming and rural monitoring. Mid-range drones can travel 150 km or more and are often used in research, disaster management, and environmental monitoring. At the highest level, long-range or high-altitude drones can fly for hundreds of kilometers and several hours, mainly serving defense, surveillance, and advanced research purposes.

4. Classification by Purpose: Finally, drones are often grouped according to the sector in which they are applied. Agricultural drones are designed for crop spraying, soil and crop health monitoring, irrigation management, and yield estimation. Commercial drones are used in photography, logistics, construction, and surveying. Military drones are built for surveillance, reconnaissance, and combat missions, while research drones are deployed by universities and institutions for scientific experiments, weather monitoring, and space research.

Drones should be used in cooperatives because they make collective management more efficient, transparent, and cost-effective. A cooperative is built on the principle of pooling resources for the benefit of all members, and drones perfectly complement this approach by providing advanced technology that would otherwise be too expensive for individual farmers or workers. In this article, an attempt has made to explain importance of usage of drone in different Cooperatives.

Agricultural Cooperatives

Drones have become an essential tool in agricultural cooperatives as they improve efficiency, reduce costs, and enhance productivity for member farmers. They are widely used for crop monitoring, as drones can quickly survey large fields and identify pest attacks, nutrient deficiencies, or water stress that are not easily visible from the ground. Agricultural cooperatives also use drones for precision spraying of fertilizers, pesticides, and organic solutions, which ensures uniform application, reduces wastage, and lowers input costs for members. Fixed-wing drones are helpful in mapping large fields, planning irrigation systems, and estimating yields, which enables cooperatives to plan procurement, storage, and marketing more effectively. Drones also provide valuable data for crop insurance verification and disaster management, supporting farmers during floods, droughts, or storms. By making advanced technology accessible through shared ownership, drones help agricultural cooperatives modernize farming and improve the livelihoods of small and marginal farmers.

Dairy Cooperatives

Drones provide multiple advantages for dairy cooperatives by supporting fodder management, livestock monitoring, and resource planning. Since dairy farming depends heavily on a steady supply of green fodder, drones can be used to survey fodder fields, detect water stress, and ensure timely irrigation. They also help cooperatives monitor grazing lands, identify overgrazed areas, and plan rotational grazing for sustainability. Drones equipped with thermal cameras are particularly useful for tracking cattle, preventing theft, and locating animals that wander away. They can also monitor herd movements and detect unusual behavior, which may indicate health problems. In large dairy cooperatives, drones help in mapping water sources, monitoring cooperative-owned infrastructure like chilling centers, and capturing aerial footage for branding and farmer training. Overall, drones increase efficiency, reduce costs, and strengthen cooperative services for dairy farmers.

Fisheries Cooperatives

In fisheries cooperatives, drones play a vital role in improving pond and coastal management, enhancing productivity, and ensuring sustainability. In inland aquaculture, drones can fly over fishponds to detect algal blooms, oxygen depletion, and irregular water distribution, all of which are crucial for fish health. They can also identify disease outbreaks early by observing fish movement patterns. For coastal fisheries, drones provide surveillance of fishing zones, helping prevent illegal fishing and over-exploitation by non-members. They also monitor coastal pollution, oil spills, and erosion, which directly affect cooperative livelihoods. After natural disasters like floods or cyclones, drones can quickly assess damage to fish ponds, nets, and boats, assisting in insurance claims and government relief. By reducing manual inspections, saving time, and improving data-driven decision-making, drones empower fisheries cooperatives to manage resources better and improve income for members.

Forestry and Tribal Cooperatives

Forestry and tribal cooperatives benefit greatly from drone technology in protecting forests, managing natural resources, and promoting livelihoods. Drones can survey vast forest areas quickly, monitor forest cover changes, and detect illegal logging or encroachment, which helps cooperatives safeguard community resources. They are also valuable in afforestation and reforestation projects, as drones can broadcast seeds in inaccessible areas, speeding up plantation drives. Tribal cooperatives engaged in collecting minor forest produce can use drones to identify the best harvesting areas, monitor wildlife movement, and reduce the risks of human-wildlife conflict. Additionally, drones provide high-quality aerial videos and images that support eco-tourism initiatives run by tribal communities, helping them attract visitors and generate additional income. They can also be used to measure carbon sequestration, which enables tribal cooperatives to participate in carbon credit markets. Thus, drones strengthen the role of forestry and tribal cooperatives in resource protection, livelihood improvement, and sustainable development.

Housing and Construction Cooperatives

Housing and construction cooperatives benefit greatly from drones as they provide accurate surveying, efficient monitoring, and better transparency. Drones can create high-resolution aerial maps and 3D models of land, which helps cooperatives in planning housing layouts, road networks, and common facilities before construction begins. During construction, drones are used to monitor progress, detect deviations from plans, and ensure quality control, which reduces disputes among members and builders. They are also useful for safety audits, as drones can inspect high-rise structures and difficult-to-access areas without risking human lives. In urban housing cooperatives, drones can even be used for regular maintenance inspections of roofs, pipelines, and solar panels. By saving time, reducing costs, and providing accurate data, drones make housing and construction cooperatives more efficient, accountable, and transparent in delivering services to their members.

Consumer Cooperatives

Consumer cooperatives, which supply goods and services to their members, also find drones useful in warehouse management, logistics, and marketing. Large consumer cooperatives often manage bulk storage facilities, and drones can scan inventories quickly, detect misplaced goods, and monitor storage conditions such as leakage or pest infestations. In logistics, drones help in tracking the movement of goods from warehouses to outlets, improving efficiency in supply chain management. They also play a role in brand promotion, as consumer cooperatives can use drones to create aerial videos of their outlets, fairs, and community events for marketing purposes. In rural areas, drones may even be used experimentally for last-mile delivery of essential goods to remote villages. Overall,

drones enable consumer cooperatives to modernize operations, cut costs, and serve their members more effectively.

Conclusion

The use of drones in cooperatives marks a significant step towards modern, technology-driven management of resources. They enhance efficiency by completing tasks like monitoring, surveying, and spraying in a fraction of the time compared to manual methods. Drones also ensure cost savings, as shared ownership within cooperatives reduces expenses for individual members while optimizing the use of inputs such as fertilizers and pesticides. By providing accurate data and real-time insights, they support quality maintenance in production, storage, and construction. Drones also strengthen transparency and accountability, which helps build trust among cooperative members. Moreover, they enable better risk management by detecting problems early and assisting in disaster assessments. Overall, drones empower cooperatives to become more sustainable, competitive, and member-centric, ensuring inclusive growth in both rural and urban settings.

◆◆◆

JCTC Ahmedabad Among Top 3 Cooperative Training Institutes in India

A Prestigious Recognition for Gujarat at the National CTI Conference Hosted by BIRD, Lucknow The Junior Cooperative Training Centre (JCTC), Ahmedabad, managed by the Gujarat State Cooperative Union, has brought immense pride to Gujarat by securing a place among the Top Three Cooperative Training Institutes (CTIs) in India. This recognition was conferred during the competition on Best Practices of CTIs/Success Stories held under the 14th All India Conference of Principals/ Directors of Cooperative Training Institutions (CTIs), organized by C-PEC and BIRD (NABARD) at Lucknow from 21st–22nd August 2025. The event witnessed participation from leading cooperative training institutions across the country, showcasing their innovative approaches and contributions to cooperative education and development. Top 3 CTIs at the National Level:

- Telangana State Cooperative Apex Bank Ltd. (TSCAB)
- ICM – Kannur
- JCTC – Ahmedabad

Amidst intense competition, JCTC Ahmedabad made a remarkable impression through an impactful presentation that earned it the 3rd Rank at the national level. The presentation was delivered by Ms. Thakur Deepshikha Virendra Singh, Assistant Officer (Education), representing the collective dedication and efforts of the entire JCTC faculty team.

WDRA
Warehousing Development & Regulatory Authority

भारत सरकार
खाद्य और सार्वजनिक वितरण विभाग
उपभोक्ता मामले, खाद्य और सार्वजनिक वितरण मंत्रालय

रजिस्टर्ड वेयरहाउस के लाभ

(WDRA से प्रमाणित वेयरहाउस में भंडारण के फायदे)

- सुरक्षित और वैज्ञानिक भंडारण
- eNWR से आसान लोन सुविधा
- गुणवत्ता नियंत्रण की सुविधा
- सही समय पर बिक्री का विकल्प
- बिचौलियों पर निर्भरता कम
- आय में बढ़ोतरी
- सरकार द्वारा मान्यता प्राप्त प्रणाली

अधिक जानकारी के लिए विज़िट करें:
www.wdra.gov.in

Scan the QR to visit our website.

wdra.goi

Indian Knowledge Systems as a Governance Framework for Cooperatives: The Policy as Yajna Model

*Komal Gupta**

Introduction: Wisdom as our guide

India has always been known as a land of ideas. From philosophy and literature to mathematics and medicine, our civilisation has given the timeless world concepts. The Indian Knowledge System, or IKS, represents this treasure. It is a body of wisdom collected over centuries, covering not only spiritual or cultural life but also governance, ethics, agriculture, trade, and community building. The world looks to India for its ancient wisdom. Yet in our modern governance and policymaking, we have not fully integrated these traditions.

One area where this integration can bring enormous value is the cooperative sector. Cooperatives are not only economic institutions. They are social collectives. They exist to balance prosperity with fairness, scale with inclusivity, and industry with welfare. Their very spirit reflects the Indian tradition of collective action, shared responsibility, and trust.

It is here that IKS can play a role in shaping governance. Among the many frameworks that we can draw from, I have proposed the idea of Policy as Yajna. This model, which I first presented in an academic paper at IIT Bombay, reinterprets the age-old practice of yajna as a framework for policymaking and governance. It reflects my conviction that governance, like a yajna, is a collective offering, carried out with discipline, humility, and balance.

The Rigveda tells us:

"Samgachhadhvam samvadadhvam sam vo manāmsi jānataām"
(Move together, speak together, let your minds be in harmony.)

This spirit of moving together is what cooperatives are all about. In this article, I will explore how IKS can offer a governance framework for cooperatives and how the Policy as Yajna model can be applied to strengthen cooperative institutions in India and abroad.

Indian Knowledge Systems and their relevance for governance

Indian texts have consistently emphasised the importance of balance and responsibility. The Arthashastra, often described as a treatise on statecraft, begins with the idea that the king's foremost duty is the welfare of his people. The Upanishads speak of dharma as that which sustains and balances the universe. In many prayers of the Vedas, we find repeated invocations for collective prosperity, such as:

**Founder of Konsult Komal*

"Saha nāvavatu, saha nau bhunaktu, saha vīryam karavāvahai"
(May we be protected together, may we be nourished together, may we work together with great energy.)

These ideas were never meant to be distant philosophies. They were always meant to guide how people govern and how communities live together. A policy, in that sense, is incomplete if it does not hold balance at its core or if it does not keep collective well-being in mind.

Too often today, policymaking appears to be a purely technical exercise. Policies are drafted in dense legal language, designed around compliance and enforcement. In the process, the moral questions fall away. Why is this policy being written? Whose welfare should it serve? What kind of trust should it build? These are the questions that seldom make it into the official text.

The Indian Knowledge Tradition reminds us gently of what we risk forgetting. Governance is not just a matter of drafting rules. It is about purpose, fairness, and duty. To make policy is not only to regulate but to take responsibility. It is, in its truest sense, an act of service.

Cooperatives, more than any other form of institution, embody this principle. They are founded on the values of self-help, democracy, equality, and solidarity. By their very design, they combine economic objectives with social responsibilities. This makes them the natural heirs of India's civilisational wisdom.

Policy as Yajna: The framework

A yajna in the Vedic tradition is a ritual of offering, carried out with discipline and devotion. It is not performed for personal gain but for the welfare of the community. Every yajna has a clear intention, contributions from participants, humility in action, and continuity in practice.

The Policy as Yajna framework translates these elements into governance.

- **Sankalpa (intention):** Every policy must begin with a clear purpose. This is not a slogan or an announcement but an accurate statement of intent. Why is this policy being made? Whose welfare does it serve? What balance does it seek to achieve? Without sankalpa, a policy has no anchor.

- **Āhuti (offering):** In a yajna, offerings are placed in the fire by many participants. In governance, offerings are the inputs that stakeholders provide. Industry brings its innovation and energy. Citizens bring their aspirations and needs. Policymakers bring their frameworks and structures. A good policy collects these offerings with sincerity and respect.

- **Samarpan (humility):** Policymakers must act in the spirit of trusteeship. They are not rulers imposing decisions but facilitators ensuring fairness. This requires humility, transparency, and openness to criticism. Without samarpan, policies become instruments of power rather than instruments of welfare.

- ***Pravrtti (sustained action):*** A yajna is not complete with one offering. It requires discipline and repetition. Similarly, policies must be monitored, reviewed, and renewed. A policy is not a static rule but a living framework that must evolve with time.

This model brings a human and ethical dimension to governance. It reminds us that policymaking is not about command and control but about balance, responsibility, and service.

The balancing act: Innovation and consumer welfare

The real test of any policy lies in how well it balances competing interests. In economic policy, this balance is always a tightrope walk. On one side stands industry, pushing for innovation, growth, and expansion. On the other side stands the consumer, seeking fairness, protection, and trust.

If policy leans too far towards industry, consumers may be exploited, trust may erode, and welfare may decline. If policy leans too far towards consumer protection, innovation may slow down, investment may retreat, and growth may suffer. The regulator, like the priest of a yajna, must keep both flames

alive.

The cooperative sector demonstrates this balancing act every day. Take Amul, for example. It grew from a small dairy initiative into a global brand. Its success came not from ignoring industry or consumer but from balancing both. Farmers received fair returns, consumers received quality products, and innovation in processing and distribution ensured sustainability.

This balancing act is the essence of Policy as Yajna. It is also the essence of good cooperative governance.

Trust as the foundation of cooperatives

At the heart of every cooperative lies a single, fundamental element: trust. Without it, even the most elaborate structure cannot stand. Just as a yajna depends on the faith of those who gather around the fire, a cooperative depends on the confidence of its members that their voices will be heard and their contributions respected.

Trust is not built in a single day. It grows slowly, through transparency, fairness, and accountability. When farmers in Anand placed their milk into the collective pool that later became Amul, they did so because they trusted that the system would treat them fairly. When women workers joined SEWA, they did so because they trusted that the institution stood with them in solidarity.

For cooperatives, trust is both an offering and a reward. Members offer their resources, their labour, and their loyalty. In return, they expect honesty, clarity in decisions, and leaders who act as trustees rather than owners.

IKS speak of this connection between faith and knowledge. The Bhagavad Gita says:

"Śraddhāvān labhate jñānam"
(The one who has faith gains knowledge.)

It is this faith that allows members to believe in the cooperative model and to gain the collective strength that comes from working together. When trust is broken, no amount of legal framework can save a cooperative. When trust is nurtured, no external challenge can destroy it.

Application to the cooperative sector

How can this model be applied in a practical setting?

For cooperatives, the sankalpa is the vision of collective prosperity. The National Cooperative Policy 2025 lays down such a vision, aiming to empower members, strengthen governance, and make cooperatives drivers of inclusive growth.

The āhuti comes from members themselves. Every rupee invested, every meeting attended, every decision voted upon is an offering into the cooperative's fire. These offerings must be acknowledged and valued.

The samarpan rests with leaders. Cooperative leaders are not owners but trustees. Their duty is to act with humility, fairness, and accountability. Leadership must be about service, not privilege.

The pravrtti is the continuous renewal of cooperative principles. This means investing in member education, embracing digital innovation, and maintaining transparency. A cooperative that fails to renew itself will lose relevance.

IFFCO, among the largest cooperatives in the country, demonstrates what pravrtti looks like in practice. Over the years, it has not stood still. It has adopted new technologies, expanded into various areas of work, and, at the same time, kept its members at the centre of everything it does. This steady commitment to renewal is what has allowed it to remain strong even as times and circumstances have changed.

Research, education, and international cooperation

NCUI has long been engaged in research, training, and international partnerships. These are areas where the Policy as Yajna framework can be embedded.

In research, cooperatives require studies that are not only technically sound but also ethically sound. For example, evaluating a cooperative should not only ask whether it is profitable but also whether it is inclusive, transparent, and upholds trust.

In education, member training

programmes can integrate IKS principles. Members should see themselves not just as shareholders but as yajna participants. Their role is not only to gain benefits but to make offerings for collective prosperity.

In international cooperation, India has a unique offering. Just as India shared the idea of digital public infrastructure with the world, it can share the idea of Policy as Yajna as a governance framework. This can position Indian cooperatives as models of ethical and inclusive governance in global forums.

Youth and the future of cooperative governance

The future of the cooperative movement depends on how effectively it resonates with the younger generation. Many young people today view cooperatives as institutions of the past, associated with their grandparents' time rather than their own. Yet if cooperatives are to remain relevant, they must be embraced by youth as platforms of innovation, sustainability, and collective pride.

This is where IKS can offer inspiration. Young people are seeking meaning as much as they are seeking opportunity. A cooperative grounded in IKS not only provides economic benefit but also connects its members to a more profound philosophy of community and fairness. It tells them that to be part of a cooperative is not just to join an organisation, but to continue a tradition that is centuries old, where collective action is seen as a dharmic duty.

NCUI has already taken steps in this direction through its youth forums, leadership programmes, and international exchanges with bodies such as the International Cooperative Alliance. These platforms need to be expanded, not only to give youth a voice but to allow them to design the next wave of cooperatives.

The call of the Upanishads is clear:
"Uttisthata jāgrata"
(Arise, awake.)

For the cooperative movement, this call is to the youth. Arise and take the lead, awaken to the possibilities of collective ownership, and carry forward the legacy of cooperation with new tools, ideas, and energies. Digital platforms, sustainable farming, and green technologies are areas where young members can take cooperatives to new heights.

The future of cooperative governance will depend on how strongly young people see themselves reflected in it. By blending IKS with modern innovation, cooperatives can speak the language of tradition and the language of progress at the same time. That is what will keep the movement alive for generations to come.

Policy recommendations

From this framework, I propose five recommendations for cooperative governance:

1. Every cooperative policy must begin with a clear sankalpa, rooted in collective welfare and ethical purpose.

2. Member participation must be institutionalised through continuous consultation and democratic decision-making.

3. Leadership must be treated as trusteeship, with transparency and accountability at its core.

4. Cooperative publications and events must highlight IKS as a guiding philosophy, making civilisational wisdom visible in daily practice.

5. International collaborations should present Indian cooperatives as global models of dharmic governance.

Conclusion

IKS remind us that governance is much more than rules or institutions. At its core, it is about finding balance, acting with a sense of duty, and being guided by a clear purpose. The yajna, which has been part of our civilisation for centuries, was never only a sacred ritual. It was also a way of showing how communities can organise themselves and uphold a framework for governance.

The Policy as Yajna model brings this wisdom into the policymaking process. Applied to cooperatives, it provides a means to strengthen governance, foster trust, and

strike a balance between innovation and welfare.

Policies are our offerings. Cooperatives are our fire altars. Dharma is our guide. If we design and govern with this spirit, India's cooperative movement will not only thrive within the country but also serve as a beacon for the world.

Disclaimer

This article draws upon the paper 'Policy as Yajna: Reimagining Trust, Regulation and Innovation in India's Digital Finance' authored and presented by Komal Gupta at IIT Bombay earlier this year. The current article has been adapted and extended by the author to situate the framework within the cooperative sector and to highlight its relevance as a governance model for cooperatives.

◆◆◆

NCUI conducted a 'SafaiMitra Suraksha Shivir' on 29th September 2025 at its campus, as part of the ongoing Swachhata Hi Seva Campaign.

A dedicated team of doctors from Kailash Hospital, including specialists in Ayurveda, Ophthalmology, General Medicine, Cardiology, and Dietetics, carried out comprehensive health check-ups for NCUI employees. The camp covered essential tests such as eyesight, blood sugar, hemoglobin, weight, spirometry, and more, to ensure holistic health screening for staff members. It is a commitement to the well-being of its employees while aligning with the spirit of Swachhata Hi Seva.

भारतीय राष्ट्रीय सहकारी संघ (NCUI) के राजभाषा एवं Coop Connect डिवीजन द्वारा सोमवार, दिनांक 29 सितम्बर 2025 को "हिंदी पखवाड़ा" के अंतर्गत एक विशेष कार्यक्रम "हिंदी संवाद / वाद-विवाद प्रतियोगिता" का आयोजन किया गया। इस प्रतियोगिता का मुख्य विषय "विकसित भारत @ 2047 के लक्ष्य की प्राप्ति हेतु भारत के विकास में सहकारिता की भूमिका।" था. प्रतियोगिता में विभिन्न प्रमुख कॉलेजों के विद्यार्थियों ने भाग लिया। इस प्रतियोगिता में निर्णायक मंडल के रूप में डॉ. वी के दुबे, प्रबंध निदेशक, COBI और श्रीमती संध्या कपूर , निदेशक, NCUI उपस्थित थे. कार्यक्रम का सचांलन श्री रितेश दे, कार्यकारी निदेशक ने किया. प्रतिभागियों ने सहकारिता की महत्ता, ग्रामीण विकास, आत्मनिर्भरता, एवं समावेशी आर्थिक मॉडल पर अपने विचारों को प्रभावशाली ढंग से प्रस्तुत किया।

पुरस्कार विजेताओं की सूची:

1. प्रथम पुरस्कार – मोहम्मद अब्बास रिजवी, शहीद भगत सिंह इंजीनियरिंग कॉलेज
2. द्वितीय पुरस्कार – नंदनी शर्मा, शहीद भगत सिंह इंजीनियरिंग कॉलेज
3. तृतीय पुरस्कार – दिव्यांश श्रीवास्तव, शहीद भगत सिंह इंजीनियरिंग कॉलेज
4. प्रोत्साहन पुरस्कार – अमर झा, बी.ए. प्रोग्राम, पी. जी. डी. ए. वी. कॉलेज
5. प्रोत्साहन पुरस्कार – आकाश गुप्ता, शहीद भगत सिंह इंजीनियरिंग कॉलेज

कार्यक्रम का उद्देश्य न केवल राजभाषा हिंदी को बढ़ावा देना था, बल्कि सहकारिता जैसे महत्वपूर्ण सामाजिक-आर्थिक तंत्र की भूमिका को नई पीढ़ी के समक्ष प्रस्तुत करना भी था। कार्यक्रम के अंत में विजेताओं को प्रशस्ति पत्र एवं नकद पुरस्कार प्रदान किए गए।

ड्रोन दीदी योजना

"महिला सशक्तिकरण और कृषि नवाचार की दिशा में उत्तर प्रदेश सहकारिता मंत्रालय का महत्वपूर्ण कदम"

विनीत नाहटा*

ड्रोन दीदी योजना केंद्र सरकार की **"नमो ड्रोन दीदी"** पहल का हिस्सा है, जिसका उद्देश्य है:-ग्रामीण क्षेत्रों में महिलाओं को ड्रोन तकनीक में प्रशिक्षित कर उन्हें कृषि सेवाओं में आत्मनिर्भर बनाना है। सहकारिता विभाग मुख्य रुप से सहकारी समितियों की भागीदारी और कृषि वित्तपोषण की रुपरेखा के माध्यम से ड्रोन दीदी योजना से जुड़ा है। यह कार्यक्रम स्वयं सहायता समूहों (एसएचजी) और उनके क्लस्टर स्तरीय संघों (सीएलएफ) जैसी जमीनी स्तर की संस्थाओं के माध्यम से सहयोग को बढ़ावा देता है, जो सहकारी सिद्धांतों पर काम करते हैं।

मंत्री जे. पी. एस. राठौर की अध्यक्षता में सहकारिता मंत्रालय का चतुर्थ स्थापना दिवस के अवसर पर उत्तर प्रदेश सरकार के सहकारिता राज्य मंत्री (स्वतंत्र प्रभार) जे. पी. एस. राठौर ने ड्रोन पायलट प्रशिक्षण प्राप्त कर चुकी 266 महिलाओं को ड्रोन दीदी प्रमाण-पत्र वितरित किए गए। इन महिलाओं को स्वयं सहायता समूहों से चयनित कर आईआईएसपीएटी, लखनऊ द्वारा तथा डीजीसीए (DGCA) से प्रमाण प्राप्त पाठ्यक्रम के अंतर्गत प्रशिक्षित किया गया था। प्रशिक्षण पूर्णतः निःशुल्क रहा, जिसमें सैद्धांतिक ज्ञान, सिम्युलेटर प्रशिक्षण, मैनुअल उड़ान एवं व्यवहारिक प्रशिक्षण शामिल था।

योजना का उद्देश्य-

15,000 महिला SHGs को 2025 तक ड्रोन प्रदान करना।

महिलाओं को तकनीकी ज्ञान, आप का साधन, और सामाजिक पहचान दिलाना।

ड्रोन से मिट्टी का संरक्षण, टिकाऊ खेती, सटीक संसाधन उपयोग, और समग्र पर्यावरण संरक्षण के सतत विकास लक्ष्य (SDG) में मदद करना है। ड्रोन दीदी योजना उत्तर प्रदेश के पर्यावरण, सामाजिक और शासन (ESG) लक्ष्य के प्रति कर्तव्य निष्ठा का प्रमाण है।

उत्तर प्रदेश में योजना की प्रगति -

वर्ष 2023-24 में 114 ड्रोन उत्तर प्रदेश में महिला स्वयं सहायता समूहों को प्रदान किए गए। इन महिलाओं को 15 दिनों का प्रशिक्षण ICCMRT, IFFCO और RCF द्वारा संचालित प्रशिक्षण केंद्रों में दिया गया। खरीफ और रबी दोनों फसली सीजन में ड्रोन का उपयोग कर लगभग 5,125 हेक्टेयर भूमि पर नैनो यूरिया और अन्य उर्वरकों का छिड़काव किया गया।

डोन दीदी की सफलता की कहानी -

वाराणसी से

वाराणसी की 9 ड्रोन दीदियों ने 2,581 एकड़ भूमि पर ड्रोन से छिड़काव किया। 10 महीनों में ₹3.38 लाख से अधिक की आय अर्जित की। उन्होंने गन्ना, धान, सब्जियों आदि की फसलों पर सेवा दी और स्थानीय किसानों का विश्वास जीता।

प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी ने मई 2025 में 'मन की बात' कार्यक्रम में ड्रोन दीदियों को भारत की "आसमान की योद्धा" (Sky Warriors) कहा। उन्होंने बताया कि कैसे ये महिलाएं देश के कृषि क्षेत्र में क्रांति ला रही हैं।

योजना की कार्यप्रणाली -

योजना की निगरानी - ग्रामीण विकास विभाग (UP स्तर पर)

प्रशिक्षण - 15 दिन, DGCA मान्यता प्राप्त पाठ्यक्रम

सब्सिडी - ड्रोन की लागत पर 80% तक सब्सिडी (₹8 लाख तक)

ऋण सहायता -कृषि इंफ्रास्ट्रक्चर फंड के तहत 3% ब्याज पर

*प्रबंध निदेशक, पावर गिल्ट ट्रेजरीज़ इंक

साझेदार - IFFCO, RCF, महिंद्रा एंड महिंद्रा, MSDE

योजना का प्रभाव -

कृषि में आधुनिकता: परिशुद्ध छिड़काव से समय, श्रम और लागत में बचत। महिला सशक्तिकरणः तकनीकी आत्मनिर्भरता और सामाजिक सम्मान। रोज़गार सृजनः SHGs के लिए आय का नया स्रोत। सामुदायिक नेतृत्वः महिलाएं गाँवों में प्रेरणा का स्रोत बनीं।

महिला सशक्तीकरण: यह योजना महिला स्वयं सहायता समूहों को ड्रोन और प्रशिक्षण प्रदान करती है, जिससे आधुनिक कृषि पद्धतियों में उनकी भूमिका का विस्तार होता है और उत्पादकता में सुधार होता है।

आर्थिक उत्थान: ड्रोन से लैस प्रत्येक SHG से प्रति वर्ष कम से कम ₹1 लाख की अतिरिक्त आय उत्पन्न होने का अनुमान है। कृषि दक्षताः ड्रोन प्रौद्योगिकी उर्वरकों, कीटनाशकों और खरपतवारनाशकों के सटीक उपयोग को संभव बनाती है, जिससे रसायनों का अत्यधिक उपयोग कम होता है, लागत कम होती है, और संभावित रुप से फसल की पैदावार में वृद्धि होती है (रिपोर्टों के अनुसार उत्पादकता में 8% तक की वृद्धि और इनपुट लागत में 11-13% की कमी होती है)

कौशल विकास: यह योजना ड्रोन संचालन, रखरखाव और कृषि अनुप्रयोगों में विशेष प्रशिक्षण प्रदान करती है, तथा महिलाओं को उन्नत तकनीकी कौशल से सशक्त बनाती है।

किसानों के लिए लागत में कमीः ड्रोन सेवाओं का उपयोग करके किसान श्रम, पानी, कीटनाशक और उर्वरक की लागत बचा सकते हैं।

ग्रामीण भारत का रुपांतरण -

नमो ड्रोन दीदी योजना इस बात का उदाहरण है कि कैसे तकनीक आर्थिक सशक्तिकरण और सतत विकास के बीच की खाई को पाट सकती है। महिलाओं को तकनीक संचालित कृषि अर्थव्यवस्था में उत्कृष्टता प्राप्त करने के लिए उपकरण और प्रशिक्षण प्रदान करके, यह पहल न केवल व्यक्तिगत आजीविका में सुधार ला रही है, बल्कि पूरे समुदाय का उत्थान भी कर रही है।

भविष्य के लिए एक दृष्टिकोण -

नमो दीदी ड्रोन योजना सिर्फ एक कार्यक्रम से कहीं बढ़कर है; यह एक ऐसे भविष्य का विज़न है जहाँ महिलाएँ आर्थिक और तकनीकी प्रगति में समान रुप से भागीदार होंगी। हज़ारों महिलाएँ ड्रोन संचालकों और कृषि नवप्रवर्तकों के रूप में अपनी भूमिकाएँ अपनाकर आने वाली पीढ़ियों के लिए एक प्रेरणादायक मिसाल कायम कर रही हैं।

ड्रोन दीदी प्रोजेक्ट हेतु आधारभूत संरचनात्मक आवश्यकता-

उत्तर प्रदेश को चाहिए कि स्थानीय मरम्मत केंद्र, अतिरिक्त बैटरी सपोर्ट, और तकनीकी सहायता तंत्र तैयार करे। सहकारिता मंत्रालय के चतुर्थ स्थापना दिवस के अवसर पर मंत्री जे.पी.एस. राठौर" जी द्वारा ड्रोन पायलट प्रशिक्षण प्राप्त कर चुकी 266 महिलाओं को "ड्रोन दीदी" प्रमाण-पत्र वितरित किए गए। इन महिलाओं को स्वयं सहायता समूहों से चयनित कर आईसीसीएमआरटी, लखनऊ द्वारा नागरिक उड्डयन महानिदेशालय (DGCA) से मान्यता प्राप्त पाठ्यक्रम के अंतर्गत प्रशिक्षित किया गया था। प्रशिक्षण पूरी तरह निःशुल्क रहा, जिसमें सैद्धांतिक ज्ञान, सिम्युलेटर, फील्ड परीक्षण, मरम्मत व रखरखाव से संबंधित प्रशिक्षण शामिल था। पांच उत्कृष्ट "ड्रोन दिदियों" - 1. दिव्या निबाद (गोरखपुर), 2. मानिका सिंह (शाहजहाँपुर), 3. अर्चना सक्सेना (अमरोहा), 4. पूर्णिमा शर्मा (जौनपुर) और 5. वंदना सिंह (मिर्जापुर) को विशेष रुप से सम्मानित किया गया।

जीवन्त उदाहरन-

उत्तर प्रदेश के सीतापुर जिले की बहन सुनीता देवी 'नमो ड्रोन दीदी योजना' के माध्यम से न सिर्फ सशक्त हुई हैं बल्कि गांव में उनकी विशिष्ट पहचान भी बनी है! परियोजना से जुड़कर उत्तर प्रदेश की सैकड़ों महिलाएं न केवल अपने पैरों पर खड़ी हैं बल्कि 60000 से 70000 रुपये तक की मासिक आय अर्जित कर रही हैं। पीएम मोदी की इस योजना के तहत ड्रोन पायलट का प्रशिक्षण ले चुकीं उत्तर प्रदेश के मैनपुरी जिले की महिला देवकी राजपूत का कहना है कि पहले वे एक स्कूल टीचर बनना चाहती थीं, लेकिन वह अपने सपने को पूरा नहीं कर पाईं। हालांकि, मारुत ड्रोन अकादमी में 17 दिनों का कठोर प्रशिक्षण कार्यक्रम पूरा करने के बाद, देवकी अब एक कुशल ड्रोन चालक बन गई हैं और उन्होंने ड्रोन तकनीक को एक नए पेशे के रुप में अपनाया है। उन्हें प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी द्वारा आयोजित एक वर्चुअल कार्यक्रम सशक्त नारी, विकसित भारत में ड्रोन उड़ाने का सम्मान भी मिला। प्रदेश में अब तक 80 से अधिक महिलाओं को ड्रोन उड़ाने का प्रशिक्षण दे चुकी मारुत ड्रोन की योजना अब 2026 तक 300 और महिलाओं को ड्रोन पायलट प्रशिक्षण देने की है।

इसी तरह वाराणसी के पिंडरा ब्लॉक के गोपालपुर गांव की एक ड्रोन दीदी अनीता पटेल ने अपनी मास्टर डिग्री और बी.एड की पढ़ाई पूरी करने के बाद स्कूल टीचर के तौर पर काम करने की योजना बनाई थी। हालांकि, जब उनके पति बीमार पड़ गए तो उन्होंने अपनी खेती की ज़िम्मेदारी संभाली। मारुत ड्रोन अकादमी में प्रशिक्षण प्राप्त करने के बाद, अनीता खेती में सहायता के लिए ड्रोन तकनीक का इस्तेमाल करना जारी रखती हैं। वह स्थानीय किसानों को ड्रोन सेवाएं प्रदान करने वाली एक सफल उद्यमी बन गई हैं।

वाराणसी के ही काशी विद्यापीठ ब्लॉक के बिसुपुर की उर्मिला देवी अपने खेत में कीटनाशकों का छिड़काव करने के लिए ड्रोन का इस्तेमाल करती हैं। वह बताती हैं, "ड्रोन का इस्तेमाल करके एक एकड़ ज़मीन पर कीटनाशक का छिड़काव करने में सिर्फ 7-8 मिनट लगते हैं। मैं एक दिन में आसानी से 20-25 एकड़ में कीटनाशक का छिड़काव कर सकती हूँ और हर महीने औसतन 75,000 रुपए कमा सकती हूं।" वाराणसी में, नौ प्रशिक्षित ड्रोन दीदियों ने 10 महीनों के भीतर कुल 2,581 एकड़ भूमि पर सेवाएँ दीं और नैनो यूरिया, डीएपी और

कीटनाशकों का छिड़काव करके लगभग ₹3,38,500 की आय अर्जित की-जिससे दक्षता बढ़ी और लागत कम हुई।

उत्तर प्रदेश में महिलाओं को ड्रोन चलाने का प्रशिक्षण दे रही मारुत ड्रोन के मुताबिक उनका लक्ष्य 2026 तक 300 और महिलाओं को ड्रोन पायलट प्रशिक्षण देकर उन्हें सशक्त बनाना है, ताकि वे अपनी कौशल क्षमता का उपयोग कर सामाजिक और आर्थिक रुप से स्वतंत्र जीवन जी सकें।

नमो ड्रोन दीदी योजना का उद्देश्य महिलाओं को उनकी स्थानीय कृषि आपूर्ति श्रृंखलाओं और ग्रामीण समृद्धि का अभिन्न हितधारक बनने में मदद करना है।" उत्तर प्रदेश के CM योगी आदित्यनाथ के कुशल नेत्रत्व में उत्तर प्रदेश, देश की विकास गाथा का पर्याय है और नमो ड्रोन दीदी योजना उत्तर प्रदेश को 1 ट्रिलियन डॉलर की इकोनॉमी बनाने के सपने को पूरा करने का महत्वपूर्ण हिस्सा बनने जा रही है।

◆◆◆

Sah Taxi partners with NeGD to launch Bharat Taxi

In a significant step towards strengthening India's cooperative and digital ecosystem, Sahakar Taxi Cooperative Limited (Bharat Taxi) has partnered with the National e-Governance Division (NeGD) to launch a cooperative-driven national ride-hailing platform.

The initiative, aligned with the DigitalIndia vision, aims to provide affordable, transparent, and citizen-centric mobility solutions across the country. The Bharat Taxi platform is set to be launched in December 2025.

Under this collaboration, NeGD will extend its expertise in digital governance to enable seamless integration with DigiLocker, UMANG, and API Setu. The partnership also focuses on enhancing cybersecurity, privacy, and compliance frameworks, ensuring a safe and trusted platform for users.

NeGD will further provide advisory support to develop an inclusive, multilingual, and citizen-friendly UI/UX, promoting accessibility for users in both urban and rural areas.

With this partnership, Sahakar Taxi and NeGD aim to build a secure, inclusive, and cooperative digital mobility network, empowering citizens and promoting community-led entrepreneurship across India.

राष्ट्रीय सहकारिता नीति 2025 - सहकारिता के क्षेत्र में मिल का पत्थर।

दीपक कुमार*

सहकारिता के मुख्यतः सात सिद्धांत हैं– जिनके मूल मंत्र हैं, आत्म सहायता, आत्म जिम्मेदारी, लोकतंत्र, समानता समता, एकजुटता इत्यादि। मोदी जी की सरकार ने यह अनुभव किया है कि गांवों में गरीबों, युवाओं और महिलाओं को रोजगार प्रदान करने के लिए, सहकारिता ही एकमात्र साधन है। इसी विचार से इन्होंने "राष्ट्रीय सहकारिता नीति 2025" लागू की है जो सहकारी क्षेत्र के तेज, समग्र और व्यवस्थित विकास का रोडमैप है। ज्ञातव्य है कि इसके पूर्व वर्ष 2002 में माननीय अटल जी की सरकार में राष्ट्रीय सहकारिता नीति बनाया गया था। यह नीति दूरदृष्टीपूर्ण , व्यावहारिक और रिजल्ट ओरिएंटेड है जो माननीय प्रधानमंत्री श्री नरेंद्र मोदी जी के "सहकार से समृद्धि" योजना को लागू करने में सहायक होगा। यह नीति ऐसे समय में प्रतिपादित की जा रही है, जब पूरा विश्व अंतर्राष्ट्रीय सहकारिता वर्ष मना रहा है। सहकारिता पूरे विश्व के लिए एक आर्थिक प्रणाली है, लेकिन भारत के लिए यह जीवन का एक पारंपरिक दर्शन है। राष्ट्रीय सहकारिता नीति ने दिनांक 24 जुलाई 2025 को मूर्त रूप ले लिया है जिसका अनावरण माननीय केंद्रीय गृह एवं सहकारिता मंत्री श्री अमित शाह जी द्वारा किया गया है। इस नीति का लक्ष्य ग्रामीण अर्थव्यवस्था को मजबूत करना और युवाओं को जोड़ना है। इस नीति से टूरिज्म, टैक्सी, इंश्योरेंस और ग्रीन एनर्जी जैसे क्षेत्रों में भी सहकारी समितियां बन पाएगी। सहकारी समितियों की संख्या में 30 प्रतिशत की वृद्धि और हर गांव में कम से कम एक सहकारी समिति बनाने की योजना इस नीति में है। मोदी जी की सहकार से समृद्धि परिकल्पना के अनुसार वर्ष 2027 तक भारत विश्व की तीसरी सबसे बड़ी अर्थ व्यवस्था के तौर पर उभरेगी। आजादी के 75 साल बाद सहकारिता मंत्रालय बना है, जिससे देश की छोटी से छोटी सहकारी इकाई का सदस्य गर्व और आत्म विश्वास से भरा है।बीते चार साल में कॉपरेटिव सेक्टर हर पैमाने पर कॉरपोरेट क्षेत्र की तरह समानता के आधार पर खड़ा है। 140 करोड़ लोगों को साथ रखकर देश के अर्थ तंत्र का विकास करने की क्षमता केवल और केवल सहकारिता क्षेत्र में है। इस नीति में सहकारिता को प्रोफेशनल, टिकाऊ और समावेशी बनाने पर जोर दिया गया है। यह नीति लोकतंत्र, सामुदायिक भावना और समान लाभ को बढ़ावा देती है। इस नीति द्वारा सहकारिता क्षेत्र के लिए तय किए गए लक्ष्य को हासिल करने के लिए छह स्तंभ बनाए गए हैं - नींव का सशक्तिकरण, जीवंतता को प्रोत्साहन, सहकारी समितियों को भविष्य के लिए तैयार करना, समावेशिता को बढ़ावा और पहुंच का विस्तार, नए क्षेत्रों में विस्तार और सहकारी विकास के लिए युवा पीढ़ी को तैयार करना शामिल है। नए उभरते क्षेत्रों में सहकारी इकाइयों की भागीदारी का मतलब होगा कि सफल सहकारी इकाइयां एकजुट होकर नई सहकारी इकाई बनाएगी, जो नए क्षेत्रों में काम शुरू करेगी। इसका मुनाफा इकाइयों के माध्यम से अंततः ग्रामीण स्तर की पैक्स के सदस्यों तक पहुंचेगा। इस तरह एक बड़ा और मजबूत सहकारी इकोसिस्टम तैयार करने का लक्ष्य है। इस नीति के आधार पर वर्ष 2047 में देश की आजादी की शताब्दी तक देश का सहकारिता आंदोलन और आगे बढ़ेगा। सहकारिता में सहकार के माध्यम से आगे बढ़ेगा। पैक्स में जन औषधि के लिए 4108 पैक्स की स्वीकृति दी जा चुकी है। 393 पैक्स पेट्रोल और डीजल का आवेदन कर चुके हैं। एलपीजी के लिए 100 से अधिक पैक्स आवेदन कर चुके हैं। इतना ही नहीं हर घर नल से जल का प्रबंधन और पीएम सूर्य घर योजना आदि के लिए भी पैक्स काम करेगी। इसमें राष्ट्रीय संघों की

*वरीय अधिवक्ता (सेवानिवृत्त, सहकारिता विभाग, बिहार सरकार एवं सहकारिता के शोधकर्ता) प्रदेश प्रमुख, विधि प्रकोष्ठ, सहकार भारती, बिहार जिला संयोजक

भूमिका को भी अहम माना गया है। इस नीति को तैयार करने के लिए मंत्रालय ने पूर्व केंद्रीय मंत्री श्री सुरेश प्रभु जी की अध्यक्षता में 48 सदस्य समिति का गठन किया था, जिसमें सहकारी संघों, विभिन्न मंत्रालयों और शिक्षाविदों को शामिल किया गया था। व्यापक विचार विमर्श और क्षेत्रीय कार्यशालाओं से प्राप्त 648 सुझावों के आधार पर यह नीति तैयार की गई है तथा आर बी आई, नाबार्ड के साथ परामर्श कर नीति को अंतिम रूप दिया गया है। यह नीति सहकारी क्षेत्र के समग्र और तेज विकास का रोडमैप प्रस्तुत करेगी। "राष्ट्रीय सहकारी नीति 2025" ग्रामीण समृद्धि की ओर एक ऐतिहासिक कदम है। यह नीति सहकारिता आधारित आर्थिक संरचना को सुदृढ़ करने, नीतिगत सुधारों की आधारशिला रखने और ग्रामीण जनों तक समृद्धि पहुंचाने के उद्देश्य से तैयार की गई है जो नए भारत को "सहकार से समृद्धि" के मार्ग पर सतत रुप से अग्रसर करेगी। राष्ट्रीय सहकारी नीति 2025 के उद्देश्य को-ऑपरेटिव के माध्यम से महिलाओं और युवाओं को सशक्त बनाकर तथा नई उड़ान देकर एवं तकनीकी स्किल्स से लैस कर सहकारी क्षेत्र में बेहतर भविष्य बनाना, अनुसूचित जाति /जनजाति और दिव्यांगजनों की भागीदारी को संस्थागत रूप से सुनिश्चित करने हेतु टारगेटेड योजनाएं और बेहतर प्रतिनिधित्व, जलवायु अनुकूल खेती और सहकारी शासन, डिजिटल परिवर्तन, सहकारिता को जन-जन तक पहुंचाने के लिए बड़े स्तर पर जागरुकता अभियान हैं। तकनीकी प्रशिक्षण, नेतृत्व में भागीदारी, जागरूकता अभियान और मॉडल बायलॉज के माध्यम से सहकारिता सबकी साझेदारी का माध्यम बनेगी। राष्ट्रीय सहकारी नीति महिलाओं और युवाओं को सहकारी आंदोलन का सशक्त हिस्सा बनाने हेतु व्यापक रणनीति लेकर आई है। यह नीति एक समावेशी, आत्मनिर्भर और सशक्त भारत की दिशा में ठोस कदम है। इसका लक्ष्य वर्ष 2034 तक सहकारी क्षेत्र के जी डी पी में योगदान को तीन गुना बढ़ाना, 50 करोड़ लोगों को सहकारिता से जोड़ना, युवाओं को रोजगार से जोड़ने का काम करना है। प्रत्येक पंचायत में पैक्स का गठन, हर जिलों में जिला केंद्रीय सहकारी बैंक और शहरी क्षेत्र में नए अर्बन बैंक को एक सामान्य एकीकृत प्रौद्योगिकी मंच पर स्थानांतरित करने में सुविधा प्रदान करना है, जो उन्हें राष्ट्रीय स्तर के अनुसूचित बैंकों के समान सेवाएं प्रदान करने, दक्षता, मापनीयता और ग्राहक अनुभव को बढ़ाने में सक्षम बनाना है। इस राष्ट्रीय सहकारिता नीति की यह भी विशेषता हैं कि अपने-अपने आधार पर सभी राज्य अपनी जरूरत के अनुरूप सहकारी नीति तैयार कर लक्ष्य प्राप्त कर सकेंगे। ग्रामीण सहकारी बैंकों के लिए आई टी ढांचा और सहकारी समितियों के लिए राष्ट्रीय डिजिटल रोजगार मंच बनाया जाएगा। इस नीति के तहत सहकारी समितियों से दालों, मिलेट्स, मक्का और तिलहनों का उत्पादन और खरीद को बढ़ावा मिलेगा। पैक्स किसानों को जलवायु के अनुकूल फसल चक्र और सौर पवन जैसी नवीकरणीय ऊर्जा अपनाने के लिए प्रोत्साहित करेगा। सहकारी समितियां को ODOP योजना और GeM-ONDC जैसे प्लेटफार्म से जोड़कर बेहतर बाजार पहुंच के लिए प्रोत्साहित किया जाएगा। राष्ट्रीय सहकारी नीति 2025 "विकसित भारत 2047" के लक्ष्य को हासिल करने की दिशा में एक अहम कदम साबित होगा। इन बिन्दुओं को ध्यान में रखकर ही इस नीति में मोदी जी की सरकार ने कानून में संशोधन कर राष्ट्रीय सहकारिता नीति 2025 तैयार की है जो 24 जुलाई 2025 से लागू हो गया है। श्री अमित शाह जी ने कहा है कि राष्ट्रीय सहकारिता नीति के तहत प्रत्येक राज्य की सहकारी नीति उस राज्य की सहकारी परिस्थितियों के अनुसार तैयार की जाएगी और विशिष्ट लक्ष्य निर्धारित किए जाएंगे जिससे भारत स्वतंत्रता की शताब्दी तक एक आदर्श सहकारी राज्य बन सकता है। मोदी जी ने बहुत दूरदर्शिता के साथ सहकारिता मंत्रालय की रचना की है जिसका उद्देश्य समाज के हर वर्ग को आगे बढ़ाना और विकास को सर्वस्पर्शीय और सर्वसमावेशी बनाना है। यह सहकारी नीति आने वाले 25 साल तक सहकारिता क्षेत्र को प्रासंगिक बनाएगी, योगदान देने वाला बनाएगी और भविष्य का क्षेत्र भी बनाएगी।

इस परिपेक्ष्य में माननीय गृह एवं सहकारिता मंत्री श्री अमित शाह जी से अनुरोध होगा कि नई राष्ट्रीय सहकारी नीति 2025 को प्रभावी ढंग से लागू करने के लिए केंद्र और प्रदेश में "सहकारिता आयोग" का गठन किया जाना आवश्यक है। "सहकारिता आयोग" के गठन से प्रशासनिक व्यवस्था चुस्त दुरुस्त रहेगी और किसी भी अड़चन अथवा लाल फीताशाही को दूर करने में आयोग समर्थ रहेगा जो कि राष्ट्रीय सहकारिता नीति 2025 के प्रभावी होने में निश्चित रूप से सहायक हो पाएगा। बिहार में सहकारिता आयोग के गठन हेतु एक ज्ञापन इसी तारतम्य में प्रस्तुत किया गया हैं। जय सहकार

◆◆◆

Cooperative Third Principle Member Economic Participation

Members contribute equitably to, and democratically control, the capital of their cooperative. At least part of that capital is usually the common property of the cooperative. Members usually receive limited compensation, if any, on capital subscribed as a condition of membership. Members allocate surpluses for any or all of the following purposes: developing their cooperative, possibly by setting up reserves, part of which at least would be indivisible; benefiting members in proportion to their transactions with the cooperative; and supporting other activities approved by the membership.

भारत में सहकारी आंदोलन: 'सहकार से समृद्धि' तक का सफर

अनंत दुबे*

एक सहकारी समिति, व्यक्तियों का एक स्वैच्छिक संघ है जो अपने सामान्य आर्थिक, सामाजिक और सांस्कृतिक हितों को पूरा करने के लिए स्वेच्छा से एकजुट होते हैं। यह एक ऐसा उद्यम है जिसका स्वामित्व और नियंत्रण लोकतांत्रिक रूप से इसके सदस्यों द्वारा ही किया जाता है। यह भागीदारीपूर्ण, जन-नेतृत्व वाले विकास मॉडल पर आधारित है, जहाँ लाभ समुदाय के भीतर साझा किया जाता है।

सहकारिता का मूल सिद्धांत इस विचार में निहित है:
'प्रत्येक सबके लिए और सब प्रत्येक के लिए'
यह सिद्धांत दर्शाता है कि कैसे व्यक्तिगत सदस्य एक-दूसरे का समर्थन करते हैं, और बदले में, पूरा समूह प्रत्येक व्यक्ति का समर्थन करता है। इस आंदोलन की ऐतिहासिक यात्रा की भारत में 1904 में शुरू हुई।

भारत में सहकारी आंदोलन की ऐतिहासिक जड़ें

भारत में सहकारी आंदोलन को पहली बार औपचारिक और कानूनी मान्यता **सहकारी साख समिति अधिनियम, 1904 (Cooperative Credit Societies Act of 1904)** के साथ मिली। यह एक ऐतिहासिक क्षण था, क्योंकि इस अधिनियम ने भारत में पहले से मौजूद अनौपचारिक सहयोग की परंपराओं को एक औपचारिक कानूनी ढांचे में बदल दिया। इसने विशेष रूप से ग्रामीण क्षेत्रों में किसानों को साहूकारों के चंगुल से बचाने के लिए ऋण समितियाँ बनाने का मार्ग प्रशस्त किया, जिससे भारतीय अर्थव्यवस्था में सहकारिता की एक मजबूत नींव रखी गई।

स्वतंत्रता के बाद, इस आंदोलन ने एक नया और अधिक महत्वपूर्ण रूप ले लिया।

स्वतंत्रता के बाद का युग: पंचवर्षीय योजनाओं में एकीकरण

भारत की स्वतंत्रता के बाद, सरकार ने सहकारी समितियों के महत्व को जमीनी स्तर पर लोकतंत्र और आर्थिक विकास के एक शक्तिशाली उपकरण के रूप में पहचाना। सरकार ने सहकारी समितियों को अपनी **पंचवर्षीय योजनाओं (Five Year Plans)** में एकीकृत करके उन्हें सक्रिय रूप से समर्थन दिया। इस नीति का एक ठोस लक्ष्य यह सुनिश्चित करना था कि "प्रत्येक गाँव में कम से कम एक सहकारी समिति हो।" इस कदम ने ग्रामीण अर्थव्यवस्था में सहकारी समितियों की भूमिका को मजबूत किया, जिससे वे कृषि ऋण, वितरण और विपणन जैसे क्षेत्रों में विकास के प्रमुख साधन बन गईं।

इस युग में सहकारी सफलता का एक आदर्श उदाहरण उभरा, जिसने दुनिया

*उप निदेशक, भारतीय राष्ट्रीय सहकारी संघ

भर में अपनी पहचान बनाई।

एक आदर्श उदाहरण: अमूल की सफलता की कहानी

अमूल (Amul) की कहानी भारत में सहकारी आंदोलन की शक्ति का एक प्रेरणादायक उदाहरण है। यह गुजरात में डेयरी किसानों द्वारा शुरू किए गए एक छोटे सहकारी आंदोलन के रूप में शुरू हुआ, जो संगठित होकर अपने दूध के लिए उचित मूल्य प्राप्त करना चाहते थे। धीरे-धीरे, यह दूध और डेयरी उत्पादों के लिए एक विशाल राष्ट्रीय स्तर का ब्रांड बन गया।

अमूल की सफलता से तीन मुख्य बातें सीखी जा सकती हैं:

- **सामूहिक शक्ति:** यह दिखाता है कि कैसे छोटे किसान एकजुट होकर बड़ी निजी कंपनियों को चुनौती दे सकते हैं और बाजार में अपनी जगह बना सकते हैं।
- **आर्थिक सशक्तिकरण:** अमूल ने लाखों किसानों के जीवन को बेहतर बनाने में मदद की, उन्हें एक स्थिर आय स्रोत प्रदान किया और उन्हें आर्थिक रुप से सशक्त बनाया।
- **एक राष्ट्रीय स्तर का मॉडल:** यह भारत और दुनिया भर में सहकारी सफलता का एक मॉडल बन गया, जिसने दिखाया कि कैसे सहकारिता ग्रामीण विकास और समृद्धि ला सकती है।

अमूल जैसी सफलताओं ने आंदोलन को और गति दी, जिसके परिणामस्वरूप महत्वपूर्ण कानूनी सुधार हुए।

कानूनी मील के पत्थर: आंदोलन को आकार देना

समय के साथ, सहकारी आंदोलन को मजबूत करने और इसे और अधिक प्रभावी बनाने के लिए कई महत्वपूर्ण कानूनी बदलाव किए गए।

5.1. 2002 की नीतियां: एक नया ढाँचा

वर्ष 2002 में, सरकार ने राष्ट्रीय सहकारिता नीति (National Co-operative Policy) और बहु-राज्य सहकारी समिति (MSCS) अधिनियम पेश किया। इन नीतियों का मुख्य उद्देश्य सहकारी समितियों के विकास के लिए एक व्यापक ढाँचा प्रदान करना था। MSCS अधिनियम का विशेष महत्व था क्योंकि यह उन सहकारी समितियों को विनियमित करता था जो एक से अधिक राज्यों में काम करती हैं, जिससे उनके संचालन और शासन में सुव्यवस्था आई। इन नीतियों ने सहकारी समितियों की स्वायत्तता और उनके लोकतांत्रिक कामकाज को बढ़ावा देने पर जोर दिया।

5.2. 97वां संवैधानिक संशोधन (2011): एक मौलिक अधिकार

97वां संवैधानिक संशोधन, 2011 सहकारी आंदोलन के लिए एक ऐतिहासिक मोड़ था। इस संशोधन ने सहकारी समितियों को संवैधानिक दर्जा और सुरक्षा प्रदान की। इसके तीन सबसे महत्वपूर्ण परिवर्तन थे:

1. **मौलिक अधिकार:** सहकारी समितियों का गठन करना अनुच्छेद 19(1)(c) के तहत एक मौलिक अधिकार बन गया, जिसने नागरिकों को संघ या संगठन बनाने की स्वतंत्रता दी।
2. **राज्य नीति का निदेशक सिद्धांत:** संविधान में एक नया अनुच्छेद 43B जोड़ा गया, जो राज्य को सहकारी समितियों के स्वैच्छिक गठन, स्वायत्त कामकाज, लोकतांत्रिक नियंत्रण और पेशेवर प्रबंधन को बढ़ावा देने का निर्देश देता है।
3. **एक नया संवैधानिक भाग:** संविधान में एक नया भाग, भाग IXB, जोड़ा गया, जो विशेष रूप से सहकारी समितियों के कामकाज और नियमों से संबंधित है।

इन कानूनी सुधारों ने आंदोलन को एक नई दिशा दी और हाल के वर्षों में और भी महत्वपूर्ण विकास हुए हैं।

सहकारिता का आधुनिक युग

हाल के वर्षों में, भारत सरकार ने सहकारी आंदोलन को पुनर्जीवित करने और इसे राष्ट्रीय विकास के केंद्र में लाने के लिए कई बड़े कदम उठाए हैं।

6.1. सहकारिता मंत्रालय का गठन (2021)

6 जुलाई 2021 में, भारत सरकार ने एक अलग सहकारिता मंत्रालय (Ministry of Cooperation) की स्थापना की। यह एक ऐतिहासिक कदम था, क्योंकि इसने पहली बार सहकारी समितियों के लिए एक समर्पित प्रशासनिक, कानूनी

और नीतिगत ढाँचा प्रदान किया। इस मंत्रालय का उद्देश्य देश भर में सहकारी आंदोलन को मजबूत करना और इसे विकास की मुख्यधारा से जोड़ना है।

6.2. 'सहकार से समृद्धि' का दृष्टिकोण
सरकार का मार्गदर्शक दृष्टिकोण **'सहकार से समृद्धि' (Sahakar se Samriddhi)** है, जिसका अर्थ है "सहयोग के माध्यम से समृद्धि"। यह केवल एक नारा नहीं है, बल्कि भारत की दीर्घकालिक विकास रणनीति का एक केंद्रीय स्तंभ है। इस दृष्टिकोण का लक्ष्य सहकारी समितियों को "विकसित भारत @2047" (Viksit Bharat @2047) के राष्ट्रीय लक्ष्य को प्राप्त करने के लिए एक प्रमुख वाहक बनाना है। इसका उद्देश्य सहकारी समितियों को जमीनी स्तर पर मजबूत करके ग्रामीण विकास और समावेशी विकास को बढ़ावा देना है।

इस नए दृष्टिकोण और संस्थागत समर्थन के साथ, आज सहकारी समितियाँ भारतीय अर्थव्यवस्था में एक बड़ा योगदान दे रही हैं।

7. आज भारत में सहकारी समितियों का प्रभाव

आज, सहकारी आंदोलन भारत के सामाजिक-आर्थिक परिदृश्य का एक अभिन्न अंग है, जिसमें 8.4 लाख से अधिक समितियाँ और 31 करोड़ से अधिक सदस्य शामिल हैं। यह विशाल नेटवर्क भारतीय अर्थव्यवस्था की रीढ़ है, खासकर ग्रामीण क्षेत्रों में, जो कृषि से लेकर बैंकिंग तक कई क्षेत्रों में महत्वपूर्ण भूमिका निभाता है।

विभिन्न क्षेत्रों में सहकारी समितियों का योगदान

क्षेत्र / गतिविधि (Sector / Activity)	**सहकारी समितियों का हिस्सा (Cooperative's Share)**	**प्रभाव (Impact)**
कृषि ऋण	12 %	किसानों को बीज, उर्वरक और उपकरण खरीदने के लिए सुलभ ऋण प्रदान करना।
उर्वरक उत्पादन और वितरण	25% (उत्पादन), 35% (वितरण)	उर्वरकों का उत्पादन और किसानों तक उचित मूल्य पर उनकी पहुँच सुनिश्चित करना, जिससे कृषि उत्पादकता बढ़ती है।
चीनी उत्पादन	31%	गन्ना किसानों को स्थिर आय प्रदान करना और उन्हें चीनी उद्योग में प्रमुख हितधारक बनाना।
दुग्ध उत्पादन	10%+	लाखों डेयरी किसानों को सशक्त बनाना और भारत के दूध उत्पादन और प्रसंस्करण में महत्वपूर्ण योगदान देना।
गेहूं और धान की खरीद	13%+ (गेहूं), 20%+ (धान)	किसानों को न्यूनतम समर्थन मूल्य (MSP) पर अपनी उपज बेचने में मदद करना और राष्ट्रीय खाद्य भंडार में योगदान देना।
मछुआरों का व्यवसाय	21%+	मछुआरों को संसाधन, बाजार पहुँच और प्रसंस्करण सुविधाएँ प्रदान करके उनकी आर्थिक भलाई में सुधार करना।

यह डेटा दिखाता है कि सहकारी समितियाँ लाखों लोगों के जीवन को सीधे प्रभावित कर रही हैं और देश की खाद्य सुरक्षा और आर्थिक स्थिरता में योगदान दे रही हैं।

भविष्य का मार्ग

भारत में सहकारी आंदोलन की यात्रा 1904 के एक साधारण कानूनी अधिनियम से शुरु होकर आज 'सहकार से समृद्धि' के एक महत्वाकांक्षी राष्ट्रीय दृष्टिकोण तक पहुँच गई है। इस यात्रा में पंचवर्षीय योजनाओं में एकीकरण, अमूल जैसी सफलता की कहानियाँ, और 97वें संवैधानिक संशोधन जैसे महत्वपूर्ण मील के पत्थर शामिल हैं। आज, एक समर्पित मंत्रालय और एक स्पष्ट दृष्टिकोण के साथ, यह आंदोलन भारत के समावेशी और आत्मनिर्भर विकास के लक्ष्यों को प्राप्त करने के लिए पहले से कहीं अधिक प्रासंगिक है।

सहकारी-आधारित आर्थिक मॉडल को अब "भारत के विकास का दूसरा इंजन" माना जा रहा है, जो 2047 तक एक विकसित राष्ट्र बनने के लक्ष्य को साकार करने में मदद करेगा। सहयोग का सिद्धांत इस आंदोलन का मूल है, जो आज भी भारत के भविष्य के निर्माण में एक शक्तिशाली शक्ति बना हुआ है।

◆◆◆

एनसीयूआई कार्यालय में हिंदी दिवस एवं पखवाड़े का आयोजन

भारतीय राष्ट्रीय सहकारी संघ कार्यालय में भारत सरकार, गृह मंत्रालय के दिशा निर्देशानुसार दिनांक 16 से 29 सितंबर, 2025 तक हिन्दी पखवाड़ा का आयोजन किया गया। जैसा कि विदित हो कि भारत मूलतः भाषा-प्रधान देश है। हर राज्य की अपनी भाषा और संस्कृति हैं। इसमे कोई संदेह नहीं कि कोई भी भाषा अभिव्यक्ति के माध्यम के साथ- साथ संस्कृति का वाहक भी होती हैं। हमारी भाषाएँ सदियों से संस्कृति, इतिहास, परंपराओं, ज्ञान-विज्ञान, दर्शन और अध्यात्म को पीढ़ी दर पीढ़ी आगे बढ़ाने का सशक्त माध्यम रही हैं। हिमालय की ऊँचाइयों से लेकर दक्षिण के विशाल समुद्र तटों तक, मरुभूमि से लेकर बीहड़ जंगलों और गाँव की चौपालों तक, भाषाओं ने हर परिस्थिति में मनुष्य को संवाद और अभिव्यक्ति के माध्यम से संगठित रहने और एकजुट होकर आगे बढ़ने के लिए प्ररित किया है। यह बताना आवश्यक है कि जब देश आजाद हुआ, तब हमारे संविधान निर्माताओं ने भाषाओं की क्षमता और महत्ता को देखते हुए विस्तार से विचार-विमर्श किया और 14 सितम्बर 1949 को देवनागरी लिपि में लिखित हिंदी को राजभाषा के रूप में अंगीकृत किया। भारत की भाषाओं की सबसे बड़ी विशेषता यही रही है कि उन्होंने हर वर्ग और समुदाय को अभिव्यक्ति का अवसर दिया। संविधान के अनुच्छेद 351 में यह दायित्व सौंपा गया कि हिंदी का प्रचार-प्रसार हो और वह भारत की सामासिक संस्कृति का प्रभावी माध्यम बने। हिंदी पखवाड़ा मनाने का मुख्य उद्देश्य कार्यालय के अधिकारियों एवं कर्मचारियों को राजभाषा हिन्दी के कार्यालयीन कार्य के प्रयोग के बारे में उपयुक्त ज्ञानवर्धन करना था जिससे सभी कर्मचारी व अधिकारी रोजमर्रा के कामकाज मे इसका अधिक से अधिक प्रयोग कर सके.

इसी क्रम में एनसीयूआई कार्यालय में 16 सितंबर, 2025 से राजभाषा से जुड़े विभिन्न कार्यक्रमों एवं प्रतियोगिताओं का आयोजन किया गया। हिन्दी राजभाषा को बढ़ावा देने एवं प्रोत्साहित करने संबंधी कार्यक्रम कार्यालय के प्रत्येक विभाग के स्तर पर किए गए और यह सुनिश्चित करने के प्रयास किए गए कि हमारी भाषाई और सांस्कृतिक चेतना के मूल मंत्र, मिलकर चलो, मिलकर सोचो और मिलकर बोलो को अपनाने के सतत प्रयास किए जाएँ। इस पखवाड़े के दौरान कुल 06 प्रतियोगिताएं आयोजित की गई थी कि जो कि इस प्रकार थीः- 1. हिन्दी निबंध लेखन प्रतियोगिता जो कि एमटीएस से युडीसी पद हेतु थी। 2. हिन्दी निबंध लेखन प्रतियोगिता जो कि सहायक तथा उससे उपर के पदाधिकारियों हेतु थी और जिसके विषयः क) जीएसटी की दरों में हाल में हुए परिवर्तन से कृषि एवं सहकारिता पर सकारात्मक प्रभाव ख) सहकारिता के माध्यम से ग्ा्रमीण क्षेत्र के विकास में हिंदी का महत्व ग) विकसित भारत@ 2047 के निर्माण में सहकारिता की अहम भागीदारी रखे गए थे। 3. हिंदी टिप्पण एवं मसौदा लेखन प्रतियोगिता 4. हिंदी सुलेख एवं श्रुतलेख प्रतियोगिता (केवल एमटीएस के लिए) 5. हिंदी राजभाषा एवं सहकारिता ज्ञान संबंधी प्रश्नोत्तरी प्रतियोगिता 6. हिंदी संगोष्ठी/स्कुली छात्रों हेतु वाद-विवाद प्रतियोगिता। वाद-विवाद प्रतियोगिता का विषय : विकसित भारत@2047 के लक्ष्य प्राप्ति हेतु ग्रामीण विकास में सहकारिता की भूमिका रखा गया था। इस प्रतियोगिता में दिल्ली में स्थित विभिन्न कॉलेज के छात्र और छात्राओं ने भाग लिया। उपरोक्त सभी प्रतियोगिताएं एनसीयूआई के सभी कार्मिको के लिए आयोजित की गई थी जिसमे कार्यालय के सभी अधिकारियों और कर्मचारियों ने बढ़-चढ़ कर हिस्सा लिया।

हिंदी पखवाड़ा के समापन समारोह का कार्यक्रम दिनांक 29 सितंबर 2025 को एनसीयूआई कार्यालय में किया गया। इस कार्यक्रम में संघ कार्यालय के सभी अधिकारियों और कर्मचारियों ने बहुत ही उत्साहपूर्ण माहौल में हिस्सा लिया। वर्तमान में देशभर में भारतीय भाषाओं और संस्कृति के पुनर्जागरण का एक स्वर्णिम कालखंड चल रहा है। अनेक भारतीय भाषाओं के ज्ञाता प्रो. नंदितेश निलय, प्रसिद्ध साहित्यकार एवं रचनाकार कार्यालय के पखवाड़ा समापन कार्यक्रम में मुख्य अतिथि के रूप में उपस्थित थे। राजभाषा से संबंधित उनकी विशेषज्ञता तथा लंबे अनुभव का लाभ कार्यालय के सभी कार्मिकों ने उठाया। हिंदी पखवाड़ा के समापन कार्यक्रम की अध्यक्षता करते हुए श्रीमती सावित्री सिंह, उप मुख्य कार्यकारी, एनसीयूआई ने सभी का मार्गदर्शन करते हुए हिन्दी को और बढ़ावा देने का आग्रह किया। श्री रितेश दे, कार्यकारी निदेशक, विभागाध्यक्ष राजभाषा ने हिन्दी की प्रगति के बारें में बताते हुए विजित प्रतिभागियों को बधाई प्रस्तुत की और सभी प्रतियोगिताओं के विजेताओं को पुरस्कार राशि एवं प्रशस्ति पत्र वितरित किए गए। अंत में श्री वेदप्रकाश सेतिया, कार्यकारी निदेशक के धन्यवाद ज्ञापन के साथ कार्यक्रम का समापन किया गया।

◆◆◆

NCCE of NCUI successfully organized a Leadership Development Programme (16th–18th September 2025) for Chairpersons and Directors of Horticulture Cooperative Societies of India.

38 participants from across states including Uttar Pradesh, Assam, Bihar, Madhya Pradesh, Himachal Pradesh, Delhi, and others attended the programme. Inaugurated by Mrs. Savitri Singh, Deputy Chief Executive, NCUI who emphasized the significance of cooperative leadership. Sessions covered: Cooperative values and principles, National Cooperative Policy 2025, Membership Management, Roles & Responsibilities of Boards, Human Resource & Financial Management, IT & Digitalization, GST & Taxation Policies. During this program, a Study visit to ICAR-PUSA, where Dr. O.P. Awasthi, Head of Fruits and Horticultural Technology (ICAR) and Mr. Kanhiya Singh Principal Scientist (ICAR) shared insights on fruits, vegetables, flowers, medicinal plants, post-harvest management, and marketing strategies.

A special session also conducted by Dr. D.K. Rana, Head and Senior Scientist at KVK on Government Schemes, Funding, and Horticulture Business in India and Abroad.

The programme concluded the closing remarks by Mrs. Savitri Singh, Dy. CE followed by distribution of Certificates of Participation.

Saraswat Bank

Saraswat Co-operative Bank Ltd.
(Scheduled Bank)

Building Trust Across Generations...

SARASWAT HOME PLUS @ 7.50 %* (p.a)

Loan upto Rs. 3 Crore

- 0.05% concession for Women Borrowers
- Loan Insurance Facility available
- Takeover facility available
- Quick Sanctions

To apply, give a missed call on
9595635635

* As per CIBIL Score, T&C Apply. July 2025

www.saraswatbank.com

Annual General Meeting of NCUI held on 20th September

The Annual General Meeting of NCUI held on 20th September 2025 in the NCUI auditorium at New Delhi. Shri Dileep Sanghani, President, NCUI, warmly welcomed all the GC Members & representative delegates from the member organisations of NCUI in the AGM. He highlighted the key activities and achievements of NCUI over the past year. He also underscored the significant initiative of the MoC towards the establishment of Tribhuvan Sahakari University, which marks a transformative step in the advancement of cooperative education and research in India.

NCUI felicitated Shri Harsh Sanghani for his remarkable achievement of being elected as the Chairman of the ICA Global Youth Committee — the first ever from India to hold this prestigious position.

Dr. Sudhir Mahajan, Chief Executive, NCUI, presented the agenda items before the General Body for consideration and approval. All agenda items placed before the members were approved by the General Body including amendments of Bye laws with modification.

As many as 135 representatives delegates from the member organisations of NCUI attended the Annual General Meeting.

MoC charts path for PACS and Multi-State Co-ops to boost rural growth

The two-day National-Level Workshop and Review Meeting on Strengthening the Cooperative Sector was held in Tirupati, Andhra Pradesh, organized by the Ministry of Cooperation, and inaugurated by Dr. Ashish Kumar Bhutani, Secretary, Ministry of Cooperation, in the presence of senior officers and dignitaries.

The workshop brought together representatives from State and Union Territory governments, Secretaries and Registrars of Cooperative Societies, as well as key stakeholders from the cooperative sector.

In his keynote address, Dr. Bhutani highlighted the pivotal role of the cooperative movement in advancing the vision of Sahkar Se Samriddhi, noting that cooperatives are increasingly extending beyond traditional sectors like agriculture and credit into healthcare, services, and value-chain integration. He emphasized the Ministry's commitment to combining technological advancement with institutional and human capacity development to ensure cooperatives remain people-centric and future-ready.

A major focus of the workshop was the computerization and digital transformation of Primary Agricultural Credit Societies (PACS), ARDBs, and offices of Registrars of Cooperative Societies. Sessions highlighted efforts to fully digitize PACS operations, enhance the digital capabilities of PACS staff and members, and enable PACS to serve as one-stop shops providing integrated services including agricultural inputs, credit, procurement, and storage.

NABARD presented updates on software development, hardware procurement, and capacity-building support to strengthen the digital ecosystem of cooperatives. The workshop also discussed the

World's Largest Grain Storage Plan in the Cooperative Sector, with a pilot involving 500 PACS and plans to expand to 29,000 PACS nationwide.

Discussions emphasized mapping PACS based on land availability, infrastructure, and cooperative strength, as well as ensuring economic viability and providing technical and managerial support.

Formation and strengthening of two lakh Multipurpose PACS, Dairy, and Fishery Cooperatives across panchayats and villages was another key theme. Sessions focused on identifying potential districts and blocks for new cooperative formations, activating and diversifying business in existing societies, and enhancing last-mile connectivity to support rural livelihoods.

The International Year of Cooperatives (IYC-2025) was highlighted, with states encouraged to organize major events and campaigns such as the "Ek Ped Maa Ke Naam" plantation drive and to institute Cooperative Awards to recognize progress based on benchmarking parameters. Outreach through social media to showcase innovations and best practices was also emphasized.

The workshop included discussions on challenges in the cooperative banking sector, with active participation from senior RBI officials. States and UTs shared best practices under the theme "Expanding the Horizons of PACS through Business Diversification."

Progress of national-level multi-state cooperative societies under the Atmanirbharta Abhiyan, including National Cooperative Exports Limited, National Cooperative Organics Limited, and Bharatiya Beej Sahakari Samiti Limited, was reviewed. Implementation of the National Cooperative Database, covering over 8.4 lakh cooperatives and 32 crore members across 30 sectors, was also assessed to ensure balanced development and informed decision-making.

In his closing address, Dr. Bhutani appreciated the deliberations and emphasized PACS and multi-state cooperatives as catalysts for rural development, Atmanirbharta, and digital transformation. He urged enhanced collaboration between central and state agencies, effective use of digital tools and data, timely implementation of schemes, financial transparency, and sustainable management of cooperative resources.

States were encouraged to follow the theme of 'Reform, Perform, Transform, and Inform' to strengthen the cooperative sector and share data with the National Cooperative Database. The workshop concluded with a vote of thanks by the Joint Secretary, acknowledging the contributions of state representatives, central officials, and stakeholders.

Source - indiancooperative.com

Cosmos Bank launches Cosmos Galgal, youth focused App for Gen Z

In a landmark collaboration between the co-operative and fintech sectors, Cosmos Co-operative Bank and Umunthu System Pvt. Ltd. have launched Cosmo Galgal, India's first youth-focused digital banking app introduced by a co-operative bank. The launch marks a new phase in co-operative banking, blending legacy trust with next-generation digital innovation.

Designed specifically for Gen Z and millennials, Cosmo Galgal promises a fully digital, paperless experience. With a secure video KYC, users can open zero-balance savings accounts in under 15 minutes without visiting a branch. It integrates banking services, fund transfers, deposits, fixed deposits, and statements, within one sleek platform. The app is fully UPI-enabled, allowing users to link any UPI app and manage their Cosmos Bank account seamlessly.

A standout feature of Galgal is the TrendZ dashboard, which auto-categorizes spending and provides real-time insights into expenses. The app's auto-budgeting tool helps users plan better by classifying their spending into essentials, savings, and discretionary outlays. Virtual debit cards are issued instantly, while users can also request physical RuPay Platinum cards that offer exclusive rewards and privileges.

Understanding India's linguistic diversity, Galgal supports English, Hindi, Marathi, and Gujarati, with more regional languages to follow. This ensures accessibility for a wider audience and positions the app as a truly inclusive digital banking solution.

Umunthu's Chief Marketing Officer, Darshan Desai, described Galgal as a tool to empower young Indians with clarity and control over their finances. "It's not just a banking app, it's a financial companion for the digital age," he said. Arti Dhole, Joint Managing Director of Cosmos Bank, termed it a milestone in the bank's digital transformation journey, emphasizing its blend of secure technology and customer-centric design.

Umunthu CEO Harsh Chhatrapati added that over 1,500 co-operative banks across India now face a digital crossroads, and *Galgal* offers a model of modernization without losing

the co-operative spirit. Arun Iyer, Co-founder and Chief Product Officer at Umunthu, noted that every element, from user experience to compliance, has been meticulously engineered.

With 119 years of service and over 20 lakh customers across seven states, Cosmos Bank has long been a pioneer in ethical and customer-centric co-operative banking. The launch of Cosmo Galgal extends that legacy into the digital era, symbolizing how technology can reinvigorate trust-based institutions to meet the needs of India's young, connected population.

The partnership between Cosmos Bank and Umunthu System marks a defining moment, ushering in a new chapter where co-operative banking meets fintech innovation.

Source - indiancooperative.com

The Krishna District Cooperative Central Bank Ltd.

FINANCIAL HIGHLIGHTS

[Rs.in Crores]

Sl. No.	Particulars	2022-23	2023-24	Net growth Amt.	Net growth %
1	Share Capital	351.63	393.70	42.07	11.96%
2	Reserves	304.16	360.07	55.91	18.38%
3	Deposits	3054.37	3094.41	40.03	1.31%
4	Loans & Advances	6827.29	7955.42	1128.13	16.52%
6	Investements	2042.52	2412.27	369.75	18.10%
5	Borrowings	5333.63	6549.55	1215.92	22.80%
11	Net Profit	42.28	64.70	22.42	53.02%
12	Gross NPA%	2.21%	2.65%		
13	Net NPA%	0.95%	1.14%		
14	CRAR	9.90%	11.45%		

Our Banking Products

- RTGS/NEFT Facility
- ATMs
- Mobile ATMs
- Mobile Banking
- Lockers Facility
- Crop Loans
- SHG Loans
- RMG/JLG Loans
- Jewels Pledge Loans
- Housing Loans
- Personal Loans
- SRTO Loans
- Education Loans
- Term Loans for Agrl. Allied Acivities
- CC to Businessmen
- Two & Four Wheeler Loans
- Karshakmithra - CC
- Rythunestam - Term Loans
- Loans to Weavers thru PWCS
- Personal Loans to Employees
- Loans to Aquaculture

Head Office : Machilipatnam, Krishna District, Andhra Pradesh
Ph: 08672-223530, 223533
Cell : 9866 05 7711

Regional Office : VIJAYAWADA, Andhra Pradesh
Ph: 0866-2577162, 0866-2578308
Cell : 9866057171

e-mail: ceo_krishna@apcob.org website : www.krishnaadccb.com

एडिशनल रजिस्ट्रार कोआपरेटिव सोसायटी श्री लेखराज जी के निर्देशन में सेवा पखवाड़े में जस्सको दिल्ली द्वारा स्वच्छता अभियान कार्यक्रम आयोजित।

दिनांक 2 अक्टूबर 2025 को माननीय एडिशनल रजिस्ट्रार श्री लेखराज जी के मार्गदर्शन में जय श्री शारदा को आपरेटिव टी सी सोसायटी लि दिल्ली द्वारा एल आई जी फ्लैटस ईस्ट आफ़ लोनी रोड़ स्थित लूथरा पार्क में एक स्वच्छता अभियान कार्यक्रम का आयोजन किया गया। कार्यक्रम में सोसायटी स्टाफ ने बढ़ चढ़ कर हिस्सा लिया। तत्पश्चात समिति के कार्यालय प्रांगण की विधिवत सफाई की गई। इस अवसर पर समिति सचिव श्री गजेन्द्र पाल सिंह सारन जी द्वारा राष्ट्रपिता महात्मा गांधी जी को श्रद्धांजलि अर्पित की गई तथा स्वच्छता के प्रति उनकी सोच "स्वच्छता ही सेवा" पर प्रकाश डाला गया। अंतर्राष्ट्रीय सहकारी वर्ष 2025 में माननीय एडिशनल रजिस्ट्रार कोआपरेटिव सोसायटी श्री लेखराज जी के कुशल निर्देशन में दिल्ली में सहकारिता विभाग द्वारा निरंतर चलाये जा रहे सामुदायिक क्रिया कलापों की भूरि भूरि प्रशंसा की गई तथा आदरणीय श्री लेखराज जी (दानिक्स) का आभार व्यक्त किया गया। कार्यक्रम में कार्यक्रम अध्यक्ष श्री शिव दत्त सिंह जी, उपाध्यक्ष श्री हरि सिंह वर्मा जी,पूर्व उप शिक्षा निदेशक डॉ एम पी एस दांगी जी, जस्सको डायरेक्टर श्री विजय सिंह, श्रीमती शारदा रानी, श्रीमती ममता कुमारी,श्री राम सिंह पाराशर, श्री गौरव त्यागी, वरिष्ठ एडवोकेट श्री आशीष कुमार, जस्सको प्रबंधक श्री निर्दोष तेवतिया, श्री सोहन पाल, श्री आसबीर सिंह, सतेन्द्र कुमार, उज्जवल मलिक,श्रीमती निशा शर्मा, सविता रानी, अनुराधा, कुमारी डिम्पल,वीर सिंह सहित बड़ी संख्या में भाग लिया।

International Year of Cooperatives 2025
Cooperatives Build a Better World

KRIBHCO
Cooperative and beyond...

SERVING **FARMERS**
TO GROW BOUNTIFUL

KRIBHCO world's premier fertilizer producing cooperative has been consistently making sustained efforts towards promoting modern agriculture and cooperatives in the country. It helps farmers maximize their returns through specialised agricultural inputs and other diversified businesses.

KRISHAK BHARATI COOPERATIVE LTD

Registered Office: A-60, Kailash Colony, New Delhi-110048 | **Phone: 011-29243412**

Corporate Office: KRIBCHO BHAWAN, A 8-10, Sector-1, Noida-201301, Distt: Gautam Budh Nagar (UP) | **Phones:** 0120-2534631/32/36

Website: www.kribhco.net | **KRIBCHO Kisan Helpline:** 0120-2535628 | **E-mail:** krishipramarsh@kribhco.net

OUR PRODUCTS

Neem Coated Urea | DAP | MOP | NPK | NPS | MAP | Liquid Bio Fertilizers | Certified Seeds | Hybrid Seeds
City Compost | Zinc Sulphate | Natural Potash | Sivarika | Rhizosuper

Posted on 13/14.10.2025
Published on 11.10.2025
R. No. 7446/63

Delhi Postal Regd. No. DL-SW-01/4052/24-26
Licence to Post without pre-payment
Under No. UC-19/2024-26
Posted at LPC DRMS, Delhi - 06

Printed by Sanjay Kumar Verma, Published by Sanjay Kumar Verma on behalf of National Cooperative Union of India, New Delhi and Printed at National Cooperative Printing Press, 3, Siri Institutional Area, August Kranti Marg, New Delhi - 110016 and published at National Cooperative Union of India, 3, Siri Institutional Area, August Kranti Marg, New Delhi-110016, Editor : Sanjay Kumar Verma